



JAVIER SORIA / SALAMANCA

**T**ras ocho años como vicerrectora de Investigación e Internacionalización en el equipo del rector Daniel Hernández Ruipérez, María Ángeles Serrano (Valladolid, 1954) tratará de convertirse en la primera rectora elegida en las urnas de la Universidad de Salamanca.

**Tan sólo una hora después de que el rector firmara la convocatoria, usted anunció su decisión de dimitir para centrarse en las elecciones. ¿Veía complicado poder compatibilizarlo?**

Particularmente consideré que era el momento en el que verdaderamente empezaban las elecciones y,

con la agenda de campaña y el nivel de ocupación de mi cargo, veía totalmente incompatible atender a mis obligaciones del rectorado y hacer la campaña a la vez.

**¿Cree que un candidato puede compaginar su labor de vicerrector con intentar convencer a los electores de que es el candidato más idóneo?**

Cada uno tiene sus maneras de compatibilizar su tiempo. En este sentido, creo que cuando comienza la campaña electoral, llega el momento de hacerla y ese ha sido mi planteamiento.

**Tras ocho años al frente de dos vicerrectorados, su campaña se llama MÁS Universidad. ¿Todavía tiene ganas de más?**

«Tengo ímpetu, experiencia, ganas y un equipo estupendo»

«La Universidad necesita un buen gestor con criterio, sea hombre o mujer»

Sí, porque quien me conoce sabe que tengo un alto compromiso institucional. Ya lo tuve cuando me uní al equipo del rector Daniel Hernández Ruipérez en la primera legislatura y mi conocimiento de la universidad y lo que puedo aportar han reforzado mi compromiso. Tengo ímpetu, tengo ganas, tengo experiencia y un estupendo equipo.

**¿Cree que la Universidad de Salamanca necesita una mujer al frente? ¿Qué aportaría ese toque femenino?**

Creo que, ante todo, la Universidad de Salamanca necesita un buen gestor, sea hombre o mujer. Requiere de una persona conocedora, con criterio para dirigir la Universidad una vez que sabe bien cómo son los procesos y conoce

las estructuras, pero creo que no es una cuestión de género.

**¿En qué necesita mejorar la Universidad de Salamanca?**

La Universidad de Salamanca viene ejerciendo su actividad, como sabemos, desde hace 800 años y reinventándose a lo largo de los siglos. Ha logrado un nivel de calidad y de reconocimiento muy importante, pero siempre creo que los ámbitos de mejora existen. Vivimos en un mundo cambiante, en una sociedad global que nos va demandando cosas nuevas y hay que adaptarse. Debemos preparar la Universidad para esos nuevos retos y saber cómo tenemos que formar bien a los alumnos. También necesitamos orientar las políticas de investigación y de docencia hacia las nuevas





demandas... Es necesario comenzar un periodo de reflexión, de innovación constante y de reinención para ser mejores cada día.

**De usted se afirma que representa el continuismo. ¿Es bueno o malo ser continuista?**

Pienso que cualquiera de nosotros tiene que ser continuista, porque no creo que nadie vaya a desechar lo que se ha hecho en estas dos legislaturas en las que ha gobernado el rector Ruipérez, ni en las anteriores. En este tiempo ha habido muchas cosas bien hechas que hay que continuar, y yo creo que, en este caso, todos somos un poco continuistas, aunque siempre habrá que reformular cuestiones que han tenido menos éxito. Creo que cualquier persona sensata tiene que continuar lo

**«Durante la crisis, la USAL no ha echado a nadie y hemos recibido todos la nómina a tiempo»**

**«Tenemos que hacer un gran esfuerzo para modernizarnos»**

bueno y no se puede partir de cero.

**¿Qué nota le pondría a los ocho años con Daniel Hernández Ruipérez al frente?**

Sin duda, una buena nota. Se han hecho muchas cosas y se han asentado las bases para seguir mejorando. Incluso en los peores periodos de crisis económica y legislativa se han ido impulsando políticas para mejorar la Universidad. Esta Institución no ha echado a nadie y todo el mundo ha recibido la nómina a tiempo. Esto, sin generar en absoluto conformismo, debe hacernos sentir orgullosos de pertenecer a una Universidad que ha gestionado con la responsabilidad de todos, porque todo el mundo se ha ajustado al cinturón. Por tanto, creo que la nota es buena.

**Los compromisos más firmes de su programa en relación con los estudiantes son el diálogo, el asesoramiento y el respeto a la igualdad de oportunidades. ¿Cree que se han descuidado estas líneas en los últimos años?**

No se han descuidado, pero como en todo hay que evolucionar e ir a más. Como he dicho, la sociedad es cambiante y las nuevas generaciones de estudiantes nos van mostrando sus tendencias, aficiones y orientaciones, y tenemos que ser muy respetuosos. Además, apostaremos mucho por la igualdad de oportunidades y políticas de becas más ambiciosas.

**En estos últimos años, las universidades de Castilla y León se han situado en el ranking de las segundas más caras para estudiar del país, sólo por detrás de las catalanas según la OCU. ¿Tiene intención de tratar de revertir esta tendencia? Depende de la Comunidad Autónoma, pero el consejero de Educación ya ha avanzado que habrá una reducción de tasas del 5% para el próximo curso. Nosotros, por supuesto, apoyamos esto e incluso si se va a más. Lo que sí tenemos que ser conscientes es que, apoyando esta decisión, hay que pedir a la Junta de Castilla y León que compense económicamente a las universidades para que puedan seguir realizando su actividad.**

**Entre las iniciativas de su programa aparece la figura de los mentores. ¿En qué consistirá?**

Por ilustrarlo bien, los mentores tendrán una función relevante en temas de emprendimiento. Proponemos que, en los dos años siguientes a la finalización de los estudios, los egresados tengan posibilidad de contar con mentores, personas que forman parte de la asociación Alumni-USAL, para que les guíen en temas tanto de emprendimiento como de búsquedas de empleo. Serán personas que, con su experiencia y ejemplo, asesorarán al alumno en los pasos que tiene que dar y le irán marcando un poco el camino, que al final es de cada persona, pero siempre viene bien una orientación y unos consejos basados en la experiencia diaria.

**Su programa hace referencia en diversas ocasiones a la necesaria modernización tecnológica. ¿Está desfasada la USAL?**

Yo creo que ahí tenemos que hacer un esfuerzo grande de ponernos en el nivel que nos corresponde y sí, es necesario un sacrificio fuerte para seguir progresando como una universidad moderna que quiere ser competitiva, estar abierta al mundo y aligerar todos los procesos de gestión. Estas herramientas son fundamentales para la docencia, la investigación y la gestión. Hay que hacer una fuerte inversión y un planteamiento muy estructurado para mejorar en todo ello.

**¿Se marca algún objetivo para lograr que los recién titulados permanezcan en Salamanca, Béjar, Ávila o Zamora y no engrosen las listas de la emigración?**

Una de las cuestiones que propon-

go es una oferta de fortalecimiento del posgrado más coordinada y atractiva con la Escuela Internacional de Posgrado, que permita traer más profesores visitantes, componer unas ofertas formativas con optatividad y dobles títulos con otras universidades. Medidas que fortaleceran nuestro posgrado, ya que los grados son más parecidos en todas las instituciones. Estas iniciativas persiguen que a los estudiantes les compense quedarse en la Universidad de Salamanca y así lo hagan.

**¿Y para que permanezcan en la ciudad los estudiantes que cuentan ya con un posgrado?**

Las orientaciones que puedan seguir en este caso son diversas. Habrá gente que quiera continuar la carrera académica y, probablemente, tendrá que hacer estancias en alguna universidad extranjera, pero el talento siempre es bienvenido y sería estupendo que pudiéramos incorporarles. En este caso, se abren una cantidad relevante de posibilidades, como que la oferta de empleo de Castilla y León aumente y los egresados de los títulos de posgrado puedan quedarse en la región. Creo que en esto tendríamos que trabajar todos juntos: autoridades políticas y académicas.

**¿Cómo valora la relación actual Universidad-Empresas?**

La valoro de forma positiva, pero creo que no hay que ser conformistas y debemos ir a más para ofrecer a nuestros estudiantes una mayor oferta de prácticas en empresas. Que estas prácticas luego sean un paso para poder permanecer como empleados y que aumente, a través de ellas, su formación y capacitación.

**Su equipo cuenta con personas de su absoluta confianza que han venido trabajando con usted, así como otros nuevos. ¿Ha sido complicado conformar el equipo?**

Tenía muy claro cuáles eran las cualidades y los valores que buscaba. Por suerte, creo que los he encontrado y se han comprometido personas muy preparadas con mi proyecto. He de decir que no me ha resultado complicado.

**¿Cómo lo valora y qué espera de él? Espero mucho, porque creo que es lo que van a hacer, dar mucho. Es gente muy cualificada, son profesionales de primera, todos con experiencia en gestión y en el campo que van a tener que desarrollar. Estoy convencida de que serán unos vicerrectores muy buenos, porque además tienen un compromiso enorme con la Institución y una gran generosidad.**

**¿Qué opinión le merecen los otros candidatos?**

Yo sólo tengo que presentarme al programa, presentarme a mí misma y la comunidad universitaria decidirá. No quiero entrar a hacer valoraciones.

**¿Sería un fracaso no ir a la segunda vuelta?**

Creo que eso no se va a dar. Estoy convencida de pasar.

# María Ángeles Serrano

ENTREVISTA CANDIDATA A RECTORA DE LA USAL

**«Cualquier persona sensata tiene que continuar con lo que se ha hecho bien en la Universidad. No se puede partir de cero»**

MARÍA  
ÁNGELES  
SERRANO

CANDIDATO A RECTOR

**PERFIL.** Catedrática de Bioquímica y Biología Molecular. Desde diciembre de 2009 hasta diciembre de 2013 fue vicerrectora de Investigación. Desde diciembre de 2013 ha sido vicerrectora de Internacionalización.

»»» VIENE DE LA PÁGINA ANTERIOR

**EL EQUIPO DE MARÍA ÁNGELES SERRANO**

1 - Ovidi Carbonell Cortés. Secretario General. 2 - María Sacristán Martín. Vicerrectora de Docencia. 3 - Rebeca Jiménez Rodríguez. Vicerrectora de Economía. 4 - Marta del Pozo Pérez. Vicerrectora de Estudiantes. 5 - Rafael Bonete Perales. Vicerrector de Internacionalización. 6 - José Abel Flores Villarejo. Vicerrector de Investigación y Transferencia. 7 - Fernando Simón Martín. Vicerrector de Profesorado y Estructura Académica. 8 - Juan Luis García Alonso. Vicerrector de Proyección Y Redes Institucionales. 9 - José Manuel Muñoz Rodríguez. Vicerrector de Responsabilidad Social y Cultura. 10 - Carmen Taberero Ubieta. Directora de la Fundación General.

**Pero de no ir, ¿apoyaría a alguien?**  
En ese caso, ya veremos. Pero remarco que estoy absolutamente segura de ir a la segunda vuelta.

**¿Qué hará con el VIII Centenario, y qué opina de la política llevada a cabo para esta celebración?**

La política llevada a cabo para la celebración del VIII Centenario ha sido acertada. Creo que hay que echar la vista atrás, a cuando se constituyó la comisión interinstitucional en 2008 como acontecimiento de Estado, para comprobar el apoyo que se ha venido recibiendo del Gobierno en todo este tiempo. También, en esta última etapa, se han conseguido muchas cosas importantes, como acciones de implicación de empresas, que han subvencionado muchas de las actividades que hemos realizado y han dado una proyección enorme a la USAL. La exposición de Miquel Barceló, el próximo concierto especial de Arvo Pärt, que hayan venido los Reyes a la inauguración del curso... creo que hemos realizado muchas cosas, lo cual no quiere decir que no tengamos que hacer muchas más. En este caso, mi visión consiste en que hagamos más partícipes de todo lo que se va a hacer en esta gran celebración, a la ciudad de Salamanca y al resto de ciudades y municipios donde la Institución tiene campus. Hay que implicar

más a la sociedad en general.

**Siendo experta en Internacionalización, ¿cuáles deben de ser los siguientes pasos de la expansión de la Universidad en Asia, América Latina y Europa?**

Los próximos pasos no deben de ser excluyentes y tenemos que apostar por abrirnos al mundo. Es decir, sin poner ninguna restricción. Obviamente, la Universidad de Salamanca tiene una posición privilegiada con Iberoamérica que debemos cultivar y lo he colocado en el programa como una singularidad gloriosa. Nuestra relación es muy privilegiada y lo debe seguir siendo, ya que nos facilita muchas cosas por compartir el idioma. Con Japón tenemos una relación que mimamos y considero excelente, que hace que podamos difundir aquí su cultura y participar en muchos proyectos que se nos presentan a través del Centro Cultural Hispano Japonés. Con Brasil, lo mismo a través del Centro de Estudios Brasileños; pero creo que nuestras relaciones con los países europeos, que son buenas, tienen que incrementarse. Estamos trabajando ahora en la Universidad franco-española, impulsándola desde aquí, ya que yo soy miembro de esa comisión, y me parece que, tras cuatro años en el vicerrectorado de Internacionalización, uno tiene que colaborar con

«Tenemos que colaborar con instituciones con las que mutuamente podamos aportarnos»

«Yo no hubiera empleado el dinero en una Cátedra de Tauromaquia, pero el debate es legítimo»

«Hay mucha conexión entre la Universidad y la ciudad de Salamanca»

instituciones en las que mutuamente podamos aportarnos.

**¿Cuál cree que es la relación entre la ciudad y la Universidad? ¿Cree que en ocasiones la USAL vive de espaldas o ajena a lo que ocurre o preocupa a los salmantinos?**

Me parece que hay mucha más conexión de la que habitualmente se quiere ver. Creo que tenemos una relación excelente con el Ayuntamiento y la Diputación y se hacen muchas cosas conjuntas. Pero también me parece que no sabemos contarle y su difusión no es la adecuada. Quiero ir a más y llegar más a la gente.

**Con usted como rectora, ¿en qué posición del ranking estaría la Universidad?**

Espero que mejoremos, porque vamos a poner todos los medios para ello, con nuestros programas de captación de personal y apoyo a la investigación y la docencia, para ser una universidad más potente e ir a mucho más.

**¿Que opinión le merece la problemática suscitada hace unas semanas con la cátedra de Estudios Interdisciplinares en Tauromaquia, cuyo acto de inauguración fue suspendido por «razones de seguridad»?**

Lo que una Universidad debe propiciar es un diálogo abierto de los

temas, con respeto y consideración hacia las personas. Se debe debatir de todo si hay inquietud social y hay personas de la Institución que presenta estos temas con interés. No se debe ser sectario ni excesivamente intransigente en posiciones que no son las nuestras. Hay que admitir diferentes opiniones y diferentes posicionamientos. En concreto, en la financiación que se dio, yo opino que particularmente no hubiera empleado el dinero en eso, lo habría hecho en otras cosas. Pero el debate es legítimo y se debe permitir.

**¿Qué hará con las ruinas del Botánico?**

Es un tema que hay que hablar con Patrimonio, ya que ellos deben determinar las posibilidades de actuación. Esas decisiones hay que tomarlas cuando se tengan todos los datos y en el momento adecuado.

**¿Qué le dice la gente en sus reuniones? ¿Qué nota en los pasillos?**  
Nota ánimo y apoyo.

**¿A qué parte de su vida va a renunciar por ser rectora?**

Probablemente, en cierto modo, a relaciones familiares y sociales, porque al estar mucho más ocupada se resienten un poco, pero creo que lo compatibilizaré de la mejor manera posible.