



INFORMACIÓN-INFORMACIÓN-INFORMACIÓN

Dentro del programa acercamos la universidad a la sociedad se celebra la conferencia sobre “Ideas para impulsar el desarrollo económico de nuestro entorno” impartida por el Catedrático de la Universidad de Salamanca, Julio Pindado.

Salamanca, 23 de junio de 2015. En las últimas semanas hemos atendido a una creciente preocupación sobre cómo impulsar el desarrollo económico de nuestro entorno. Antes esta inquietud de la sociedad queremos profundizar en el debate e incluso, poder llegar a constituir grupos de trabajos que puedan ejecutar de manera organizada ciertas iniciativas. El punto de partida es la Conferencia-coloquio: “**Ideas para impulsar el desarrollo económico de nuestro entorno**”, que impartirá el **martes 23 de junio a las 20:00 Julio Pindado**, Catedrático de Universidad y Director del Instituto Multidisciplinar de Empresa (IME), Universidad de Salamanca en el **Casino de Salamanca**, Calle Zamora, 11-15, Salamanca.

En primer lugar, Julio Pindado explico cómo se puede ejercer un impulso, utilizamos como símil las diferentes ruedas de un engranaje. Debemos abandonar la zona de confort que todos sabéis que es un hermoso lugar, pero que nada crece allí. Es más estos engranajes me dicen que no debo esperar a que las cosas pasen, sino que debo hacer que pasen, moviendo la rueda correspondiente.

A continuación, la conferencia y el correspondiente coloquio se centraron en varias ideas estructuradas entorno a la ciudad de Salamanca, la Universidad de Salamanca y el sector agroalimentario.

Respecto a la ciudad destaco, que el desarrollo local depende en buena parte de los ciudadanos que integran una comunidad. Dada como constante la ayuda que dé puede recibir del exterior, que en parte también depende de nosotros, el resto está muy ligado a la aptitud de los ciudadanos. Básicamente dos cosas. La primera no echar la culpa de todo lo que nos pasa a factores exógenos, esto es lo que está fuera de nuestro alcance, y actuar en la medida de nuestras posibilidades para corregir lo que funciona



VNIVERSIDAD
D SALAMANCA
CAMPUS OF INTERNATIONAL EXCELLENCE



mal. Lo segundo centrarnos en aquellos que nosotros podemos aportar a nuestra comunidad.

A continuación, expuso las ideas que los empresarios le habían hecho llegar en estos días que resumió como: 1. Cambiar el modelo productivo: como los ejemplos de Sector Agroalimentario, Automoción y aeronáutico. 2. Apoyar más a empresas “Gacela”. 3. Nacionalizar las importaciones. 4. Comunicaciones de la ciudad. 5. Impulso a los talentos de la Universidad de Salamanca. 6. Creación de Ocio. 7. Imagen del empresario: Únicos que crean empleo, se confunde empresario con millonario y se sienten achicharrados a impuestos por las Administraciones Públicas. 8. Ayuda en los procesos de sucesión. 9. Apoyo en la toma de decisiones estratégicas. 10. Dificultad de encontrar personal implicado. 11. Dificultad para retener el talento. 12 Dificultad para obtener financiación y para innovar.

Posteriormente, hablo como Director del IME, para explicar qué ruedas del engranaje del desarrollo del entorno el IME puede mover. Para ello, primero les explico para que nace el IME, muchas veces se critica a la Universidad de estar de espaldas a la sociedad y viceversa, como si fueran dos orillas de las arribes del Duero, es claro que se necesita un puente, y eso es el IME, un puente para transferir el conocimiento que se genera en la Universidad a la sociedad y para que la sociedad le recorra en sentido inverso haciéndonos llegar sus inquietudes y problemas.

Obviamente el IME tiene varias ruedas que son un engranaje perfecto para el desarrollo. La primera es la investigación que la sociedad no la percibe pero tiene una gran potencia y contribuye a que se muevan otras. Como son la rueda de los servicios IME, que se destacan por aprovechar el conocimiento y capacidad de trabajo. En concreto, la petición del servicios la IME es una puesta a prueba den las investigaciones, para prestar unos servicios de calidad a las empresas en todo lo que tenga que ver con nuestras especialidades, economía, administración de empresas, derecho y psicología social. Explico que hace diferente al IME en la prestación de servicios, destacando el marcado carácter multidisciplinar del IME que abarca todas las facetas de la empresa, que permite formar equipos interdisciplinares para abordar los desafíos que se presenten



VNIVERSIDAD
D SALAMANCA
CAMPUS OF INTERNATIONAL EXCELLENCE



a la sociedad, indistintamente de que provengan de personas, instituciones o empresas. Por ello, el IME puede prestar servicios con indudables ventajas para las empresas gracias al enfoque interdisciplinar, que propicia un alto grado de creatividad. Esto unido a que pertenecer al IME es voluntario, pero se requiere un compromiso y gusto por el trabajo bien hecho, aspectos que de manera conjunta son claves para prestar unos servicios de alta calidad.

Otra rueda del engranaje que empezó a ser pequeña y tras 5 años ha tenido un crecimiento considerable es el Networking Empresarial IME, que tiene por objetivo ayudar a incrementar la cifra de negocios de las empresas participantes. La actividad es totalmente gratuita y por ejemplo en el 2014 género casi medio millón de euros. Es una manera de nacionalizar la importación aplicada a un entorno económico.

Quizás la rueda más conocida por todos es el MBA DEF, con el hemos ayudado a las empresas a atraer talento, el cual es fundamental para el desarrollo del entorno. Sin duda, nuestra formación ha contribuido significativamente al desarrollo de las empresas. A través de los 7 años de experiencia, hemos identificado, formado y tutorizado a bastantes directivos que están desarrollando una labor clave en la empresa que confió en nosotros para ese cometido.

De hecho, toda esta experiencia acumuladas en estos 7 años de experiencias exitosas han dado lugar a una nueva iniciativa, que es IME Business School, donde queremos extender a más empresas lo que hemos venido haciendo hasta ahora, pero con un engranaje más complejo para poder ofrecer a cada empresa el talento que necesita. De hecho tenemos la iniciativa, denominada Emplea Talento IME encaminada a apoyar a las empresas a identificar, atraer, retener y comprometer el talento. Se trata de generar equipos de profesionales claves para el desarrollo de la empresa. En definitiva, la iniciativa consiste en una serie de servicios gratuitos para las empresas que van desde solicitar la colaboración para planificar su estrategia en relación con los recursos humanos a nivel directivo y mandos medios hasta pedirnos candidatos con un perfil determinado y nosotros se los preseleccionamos y les organizamos la entrevista con los candidatos en sus instalaciones o en las nuestras.

Dentro del programa Emplea Talento IME, hay tres rueda muy pequeñas pero que dado su perfecto engranaje proporciona un gran impulso a la empresa que la usa, es



VNIVERSIDAD
D SALAMANCA
CAMPUS OF INTERNATIONAL EXCELLENCE



la iniciativa Apadrina conocimiento, que trata de apoyar a jóvenes con talento para que desarrollen su actividad profesional en la empresa que les apadrina, es una manera muy buena y rentable de seleccionar y de comprometer a los empleados con la empresa. En la mayor parte de los casos la empresa recupera ya este coste durante el periodo de prácticas y cómo mucho en dos años. Sin duda, supone un gran impulso para la empresa y también para el desarrollo. También explico otras iniciativas para buscar perfiles específicos a las empresas y para encontrar empleados que se involucren con el proyecto de la empresa.

Para poder hacer frente a las necesidades de las empresas, en IME Business School tenemos 6 ruedas que tiene un gran impulso dado su correcto engranaje. Empezando por la octava edición del MBA en Dirección de Empresas Familiares, que va dirigido a miembros de las familias empresarias y personal de la empresa o futuros profesionales. Además, este MBA se ha convertido en una excelente herramienta de selección para las empresas como ha puesto de manifiesto el éxito alcanzado en su última edición, en la que el número de acuerdos con empresas igual al número de plazas disponibles. Por ello, este programa se complementará con otro MBA, que contará con las 7 especializaciones siguientes: Comercio Exterior, Dirección Comercial, Dirección Financiera, Dirección de Recursos Humanos, Dirección de Operaciones, Dirección Contable y Asesoría Fiscal. Como hemos dicho el sector agroalimentario es muy potente por lo que IBS ofrece el MIGEA. El IME también se preocupa por la formación de los directivos con una dilatada experiencia por lo que imparte un Programa de Desarrollo Directivo que se centra en el desarrollo de habilidades directivas para una mejor gestión del negocio. Fieles a nuestra misión, tratamos de ofrecer un amplio abanico de formación en función de las necesidades de las empresas, con un totalmente práctico y orientado a la acción, para que de esta manera la formación sea un elemento clave del proceso de generación de riqueza de la empresa y con ello se contribuya al desarrollo económico del entorno.

La maquinaria IME, es parte de la USAL y por tanto también estamos y trabajando para que el VIII Centenario, además de un gran evento, sea un punto de inflexión, en la consolidación de la USAL.



VNIVERSIDAD
D SALAMANCA
CAMPUS OF INTERNATIONAL EXCELLENCE



Finalmente, el IME puede apoyar a otras ruedas con un potente engranaje basado en el conocimiento. La idea es organizar de forma eficiente el proceso productivo para incrementar el valor añadido sin sacrificar el bienestar de las generaciones futuras. En este sentido, estamos trabajando en dos líneas: Una son actividades económicas que añaden valor y tienen precio de mercado generando un beneficio y la otra son actividades económicas que añaden valor pero que careen de un precio de mercado, y que deben compensarse vía el pago de servicios ambientales.

Como ejemplo de actividad económica valorada por el mercado (que tienen precio) es la ganadería extensiva que puede ser el punto de partida de una importante cadena de valor. Pero podemos generar mucho desarrollo local si somos capaces de desarrollar, por ejemplo el sector de la carne de vacuno, tenemos el 48% de las madres de Castilla y León, la provincia que más madres de España y sin embargo el valor añadido se genera fuera. Pienso que nos debemos unir y entre todos pensar cómo favorecer que el ganadero cebe en Salamanca cerrando el ciclo de explotación. Además, a Salamanca se le asocia con carne de calidad, gracias a los notables esfuerzos que ha hecho la industria cárnica del cerdo ibérico, se dan las condiciones para desarrollar una industria local y el posterior desarrollo de la comercialización de carne contribuyendo notablemente al desarrollo local.

Por otro lado, están las actividades que siendo muy necesarias para la vida, pero que carecen de mercado, la diversidad biológica, la calidad del agua y del aire. Por ejemplo muchas actividades tradicionalmente de producción de alimentos se están abandonando, para que esto no suceda hay un movimiento llamado slow food, con el objetivo de apoyar el consumo de productos autóctonos. También están quedando mucho terrenos sin cultivar que podrían tener un aprovechamiento si se organizará un mercado para ponerlos a disposición de quien pueda cultivarlos a cambio de una renta, es simplemente la construcción de un banco de tierras. Por ello, debemos trabajar en



**UNIVERSIDAD
DE SALAMANCA**
CAMPUS OF INTERNATIONAL EXCELLENCE



estudiar la viabilidad de estructuras organizativas que permitan desarrollar estas actividades que ahora no son rentables.

Para finalizar todo nos debemos plantear ¿cómo impulsar? Estoy seguro que cada uno de ustedes puede empujar de una rueda que puede contribuir al engranaje del desarrollo de Salamanca, con el cual la USAL y el IME estamos totalmente comprometidos y dispuestos a apoyar cualquier proyecto que pueda presentarse en este sentido. Los cuales se nos pueden hacer llegar a través del correo infoime@usal.es

Para más información, contactar con Julio Pindado (Tel: 618572042)

Director Instituto Multidisciplinar de Empresa

<http://ime.usal.es/>

Director Cátedra Empresa Familiar

Catedrático de Universidad

Universidad de Salamanca

Campus Miguel de Unamuno

Seminario 021 del Edificio de la Facultad de Derecho

Avda. Francisco Tomás y Valiente, s/n.

37007 Salamanca

E-mail: infoime@usal.es

Tel. 923294763 y 923294400 ext. 3122