



VNiVERSiDAD
D SALAMANCA

CAMPUS DE EXCELENCIA INTERNACIONAL



800 AÑOS

1218 ~ 2018

PLAN ESTRATÉGICO 2020 - 2023

VISIÓN, MISIÓN Y PRINCIPALES EJES

Estructura de este informe

- **BALANCE DEL ANTERIOR PLAN ESTRATÉGICO: INFORMES DE ACCIONES Y RESULTADOS.**
- **METODOLOGÍA DEL NUEVO PLAN ESTRATÉGICO: MAYOR PARTICIPACIÓN INTERNA Y EXTERNA Y ODS.**
- **VISIÓN, MISIÓN Y PRINCIPALES EJES.**
- **DOCUMENTO BASE DE TRABAJO SOBRE LAS ACCIONES PREVISTAS EN LAS GRANDES ÁREAS: PERSONAS, DOCENCIA, INVESTIGACIÓN Y TRANSFERENCIA, PROYECCIÓN NACIONAL E INTERNACIONAL, GESTIÓN.**

- Informe final.
- Informe final de **investigación y transferencia**.
- Informe final sobre el **programa de comunicación y posicionamiento exterior**.

- **Calendario:** aprobación en diciembre, tras la constitución del Claustro. Apertura de la participación desde junio hasta finales del mes de noviembre.
- **Consultas internas:** promoviendo la participación (visitas a centros, servicios; reuniones con representantes de estudiantes).
- **Consultas externas:** escuchando a nuestro entorno social e institucional de referencia. En septiembre/octubre, apertura a la sociedad civil e instituciones.
- El eje vertebrador de los objetivos de desarrollo sostenible.

- **Visión:** el crecimiento de la Universidad de Salamanca.
- **Misión:** nuestros Estatutos, servicio público a la sociedad.
- **Fortalezas:** personas, prestigio, capacidades, calidad en todas las ciencias.
- **Riesgos:** pérdida de plantilla, demografía, infrafinanciación, universidades privadas.

Estructura de este informe

VISIÓN, MISIÓN, FORTALEZAS Y RIESGOS

- Para desarrollar todas nuestras capacidades.
- Porque la Universidad debe ser el **motor del desarrollo del entorno**.
- Para **recuperar nuestras mejores dimensiones de referencia**.
- Porque **no aceptamos la alternativa de redimensionamiento**.

Estructura de este informe

VISIÓN, **MISIÓN**, FORTALEZAS Y RIESGOS

- **Artículo 2 de nuestros Estatutos: “Son fines de la Universidad de Salamanca**
- **a) La ampliación del conocimiento por medio de la investigación en todas las ramas del saber.**
- **B) El estudio y la integración del conocimiento con vistas a su organización en disciplinas académicas.**
- **C) La transmisión crítica del saber mediante la actividad docente.**
- **D) La garantía, en la actividad de la Universidad, de la dignidad de la persona, el libre desarrollo de la personalidad sin ningún tipo de discriminación y el derecho a la igualdad efectiva entre mujeres y hombres.**
- **E) La contribución a la formación y perfeccionamiento de profesionales cualificados.**
- **F) La promoción y difusión de la lengua española.**
- **G) El asesoramiento científico, técnico y cultural a la sociedad, para contribuir a la mejora de la calidad de vida en la comunidad.**
- **H) El fomento y expansión de la cultura y el conocimiento por medio de programas de formación permanente y de extensión universitaria.**
- **li) La contribución a la mejora del sistema educativo.**
- **J) La contribución al desarrollo de Castilla y León y de todos los pueblos.**
- **K) La profundización en la cooperación universitaria en el ámbito nacional e internacional.**
- **L) La promoción, para el mejor cumplimiento de sus fines, de sistemas de evaluación garantes de la calidad**
- **M) El desarrollo de la investigación científica, técnica y artística y la transferencia del conocimiento a la sociedad, así como la formación de investigadores.**

- **Artes y humanidades:** La Universidad humanista por excelencia.
- **Ciencias:** grupos consolidados con alto impacto.
- **Biomedicina:** una potencia nacional e internacional.
- **Ciencias sociales y jurídicas:** prestigio histórico y actual.
- **Ingenierías:** impulsando su fortalecimiento.

Estructura de este informe

VISIÓN, MISIÓN, FORTALEZAS Y **RIESGOS**

- La **pérdida de plantilla**: jubilaciones.
- El **contexto demográfico**.
- La **infrafinanciación**.
- La **proliferación de universidades privadas**.

- **LAS PERSONAS DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA EN EL CENTRO DE LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA.**
- **OFERTA ACADÉMICA AMPLIA Y ACTUALIZADA Y DOCENCIA DE CALIDAD.**
- **INVESTIGACIÓN, TRANSFERENCIA E INNOVACIÓN PARA UN DESARROLLO SOSTENIBLE.**
- **PROMOCIÓN DE LOS DERECHOS DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA PARA PRESTAR UN MEJOR SERVICIO PÚBLICO.**
- **BUENA ADMINISTRACIÓN, TRANSFORMACIÓN DIGITAL Y PARTICIPACIÓN SOCIAL.**
- **UNIVERSIDAD GLOBAL COMPROMETIDA CON EL PROGRESO DEL ENTORNO Y LA EMPLEABILIDAD.**

- **Objetivo: mantener el crecimiento sostenido del número de estudiantes.**
- **Cada vez más capacitados.**
- **Mejorar los servicios** que les prestamos.
- **Generar espacios de educación en igualdad, respeto a la diversidad, consideración a los derechos y compromiso con los ODS.**

- **Plantilla reforzada** y cada vez más **cualificada**.
- Procesos de **selección** y **promoción de objetivos**; basados en **mérito** y **capacidad**.
- **Reformas** de las **RPTs** de funcionarios y laborales.
- Impulso a la **formación**.

- La **renovación generacional de la plantilla** como principal objetivo estratégico.
- **Captación y retención** de talento.
- Más allá de los ayudantes doctores y los contratos postdoctorales: **otras figuras de incorporación a nuestra plantilla**.
- Favoreciendo las **promociones** y mejorando las **condiciones de trabajo (CDI)**.

Oferta académica amplia y actualizada y docencia de calidad

- **AMPLIAR LA OFERTA ACADÉMICA DE GRADO Y MÁSTER OFICIAL, AJUSTÁNDOLA A LA DEMANDA SOCIAL.**
- **POTENCIAR LA OFERTA VIRTUAL Y SEMIPRESENCIAL DE CALIDAD, MANTENIENDO NUESTRA IDENTIDAD DE UNIVERSIDAD PRESENCIAL.**
- **IMPULSAR LA INTERNACIONALIZACIÓN DE TÍTULOS.**
- **PROMOVER LA CALIDAD CON DOBLES TITULACIONES DE GRADO Y MÁSTER.**

- MÁS MEDIDAS DE **APOYO E INCENTIVO A LA INVESTIGACIÓN.**
- REFUERZO DE LOS **PROGRAMAS PROPIOS.**
- MÁS **COLABORACIÓN CON LA SOCIEDAD** A TRAVÉS DE LA TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO.
- CONTRIBUCIÓN A LA **GENERACIÓN DE ECONOMÍA, EMPLEO Y OPORTUNIDADES DE COLABORACIÓN:** PARQUE CIENTÍFICO DE VILLAMAYOR, PROYECTOS DE DESARROLLO EN BÉJAR Y ZAMORA.

Promoción de los derecho de la comunidad universitaria para prestar un mejor servicio público

- **ACTUALIZACIÓN DEL ESTATUTO DEL ESTUDIANTE PARA LA ATENCIÓN DE LAS NUEVAS DEMANDAS DE LA REPRESENTACIÓN ESTUDIANTIL.**
- **RECONOCIMIENTO DE LA IMPORTANCIA DEL PAS EN LA REALIZACIÓN DE LA MISIÓN DE LA UNIVERSIDAD. MEJORA DE LAS CONDICIONES DE TRABAJO.**
- **GARANTÍA DE PROMOCIÓN Y RECONOCIMIENTO DE LOS DERECHOS DE NUESTRO PDI LABORAL Y FUNCIONARIO.**

- REFORZANDO LAS **ESTRUCTURAS SIN FUSIONES.**
- **TRANSFORMACIÓN DIGITAL.**
- MEDIDAS DE **SIMPLIFICACIÓN.**
- **TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS.**

Universidad global comprometida
con el progreso de su entorno
y la empleabilidad

- POTENCIAR LA **OFICINA VERDE, LAS ENERGÍAS RENOVABLES Y LA SOSTENIBILIDAD DE LOS CAMPUS.**
- INCORPORACIÓN DE LOS **OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE EN TODA LA ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO.**
- INCREMENTO DE NUESTRO **COMPROMISO CON LA CREACIÓN DE EMPLEO, EL EMPRENDIMIENTO Y LA EMPLEABILIDAD DE LOS ESTUDIANTES.**
- FOMENTO DE LA COLABORACIÓN CON **ALUMNI-UNIVERSIDAD DE SALAMANCA COMO PUENTE EXTRAORDINARIO PARA LA PARTICIPACIÓN DE LA SOCIEDAD EN LA UNIVERSIDAD.**

- LA RECUPERACIÓN DE NUESTROS MEJORES **INDICADORES CUANTITATIVOS DE REFERENCIA**: EN ESTUDIANTES, PAS Y PDI.
- EL MANTENIMIENTO DEL **PRESTIGIO DE LA UNIVERSIDAD DE SALAMANCA** COMO UNIVERSIDAD PÚBLICA.
- LA **INTEGRACIÓN PLENA CON LA SOCIEDAD**, REALIZANDO NUESTRA MISIÓN DE SERVICIO PÚBLICO.
- LOGRAR QUE LA **UNIVERSIDAD DE SALAMANCA** SEA UN REFERENTE NACIONAL E INTERNACIONAL DE LAS MEJORES PRÁCTICAS DE **GESTIÓN, DOCENCIA E INVESTIGACIÓN**.



VNIVERSIDAD
D SALAMANCA

CAMPUS DE EXCELENCIA INTERNACIONAL



1218 ~ 2018

Gracias

A TODA LA **COMUNIDAD UNIVERSITARIA**

SESIÓN ORDINARIA DEL CLAUSTRO
28 DE MAYO DE 2019