

ESTRATEGIA **30** USAL

PLAN
ESTRATÉGICO
DE LA UNIVERSIDAD
DE SALAMANCA
2024 - 2030



VNIVERSIDAD
D SALAMANCA



28603

ESTUDIANTES



2506

DOCENTES E
INVESTIGADORES



1328

ERASMUS
Y SICE



1244

PTGAS



725

INVESTIGADORES
CONTRATADOS

Análisis DAFO

D Debilidades
A Amenazas
F Fortalezas
O Oportunidades

CATEGORÍAS	NÚMERO DE PARTICIPANTES
Equipo Rectoral	17
Facultades	22
Institutos / Centros Propios	15
Servicios / Otros	24
TOTAL	78

Seleccione su perfil



ESTR
US



ESTUDIANTES

Seleccione un área para su propuesta:



Innovación académica



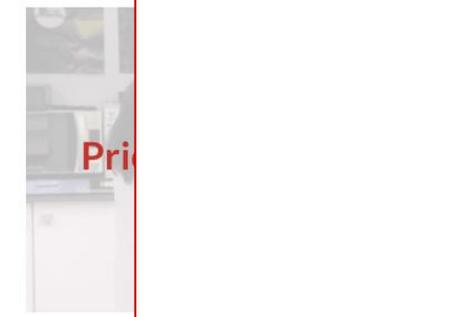
Infraestructuras y tecnología



Internacionalización



Priorización



Transferencia de conocimiento

Investigación y transferencia de conocimiento

Seleccione sobre qué quiere aportar:

Redacte su propuesta

Propuesta:

Escribe aquí tu propuesta...

Correo electrónico (opcional):

Ingrese su correo electrónico

Enviar

← Volver

Aporta tu idea a
EstrategiaUSAL30

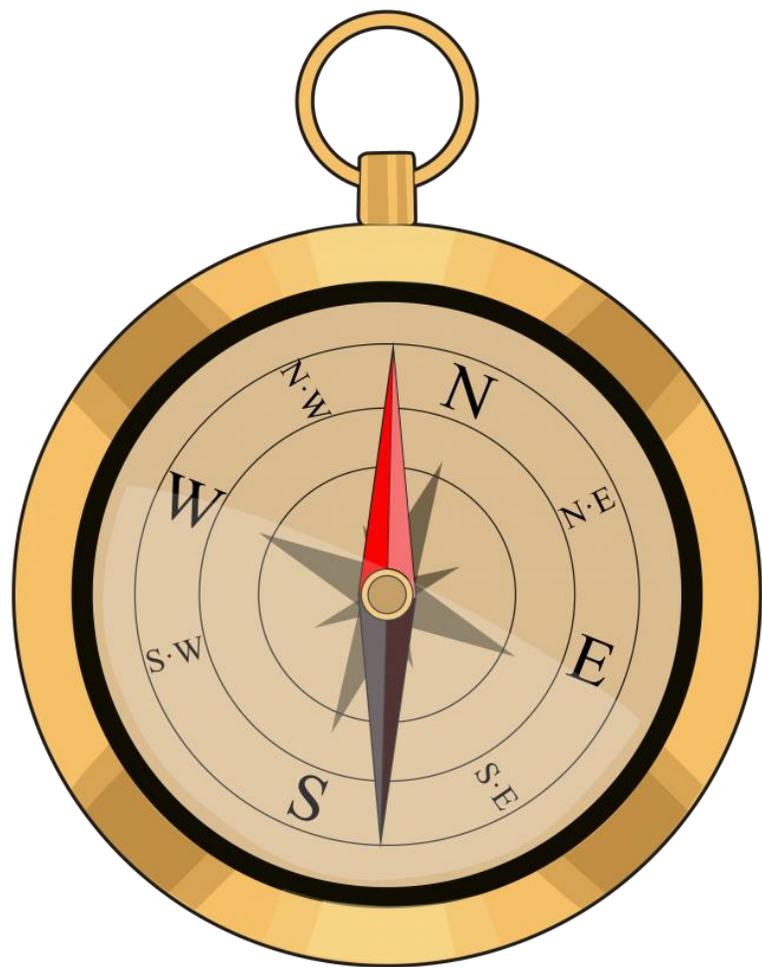
TOTAL: 325 aportaciones individuales



ESTRATEGIA
USAL

OTROS
45





ESTRATEGIA  
USAL

Marco Estratégico

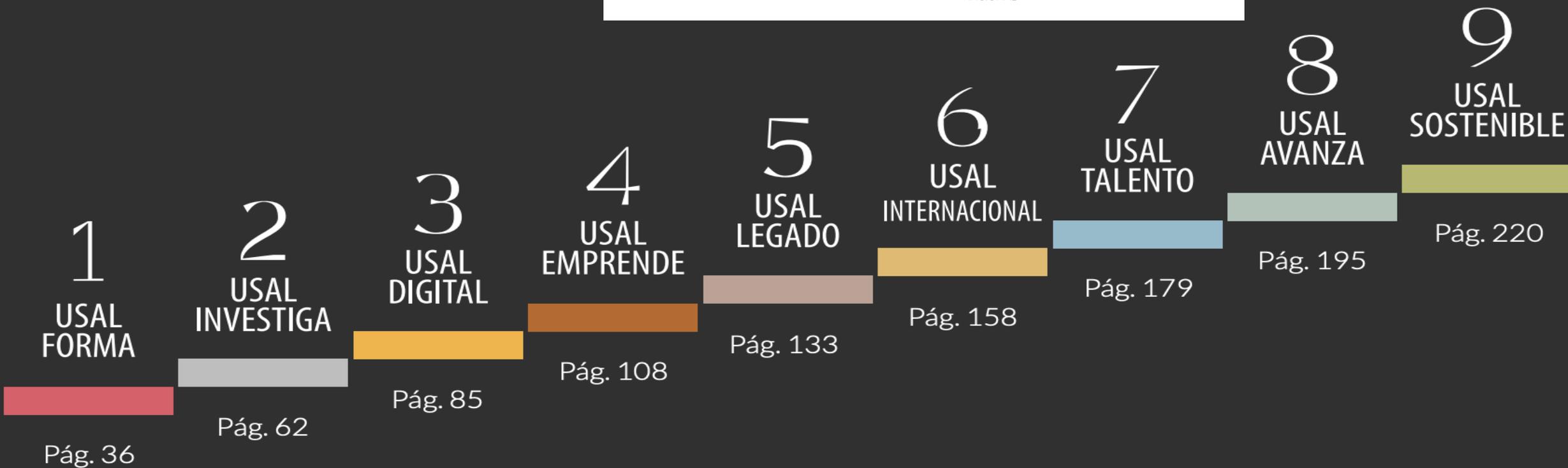


- A Artes y Humanidades
- B Biomedicina y Ciencias de la Salud
- C Ciencias e Ingenierías
- D Derecho, Economía y Ciencias Sociales
- E Educación y Ciencias de la Actividad Física y del Deporte

ÁREAS

FIDELITAS

USAL FORMA USAL INVESTIGA USAL DIGITAL USAL EMPRENDE USAL LEGADO USAL INTER NACIONAL USAL TALENTO USAL AVANZA USAL SOSTENIBLE



USALForma

ÁREA 1

*Educación innovadora
y adaptación constante
de la oferta formativa*



USALForma

ITINERARIOS

KPOs

1 NUEVAS TITULACIONES DE GRADO

- 1 • Grado en Diseño Gráfico (Campus A)
- 2 • Grado en Veterinaria (Campus B)
- 3 • Grado en Mecatrónica y Robótica (Campus C, Béjar)
- 4 • Grado en Derecho Hispanoportugués (Campus D)
- 5 • Grado en Ciencias de la Actividad Física y Deporte (CAFD) (Campus E)
- 6 • Grado en e-Salud (Intercampus Campus B y C)
- 7 • Dobles Grados. -Fisioterapia & Pymes; Química & Ingeniería Química; Traducción & Comunicación y Creación Audiovisual

2 NUEVAS TITULACIONES DE POSTGRADO

- 1 • Nuevos másteres: Cibercriminalidad, Ciberseguridad, Humanidades Digitales y Tecnologías de la Información, etc.
- 2 • Programas Académicos con Recorridos Sucesivos Grado-Máster (Programa PARS)
- 3 • Dobles titulaciones en másteres con universidades nacionales e internacionales (Escuela Internacional de Postgrado)

3 AMPLIACIÓN Y MEJORA DE LA DOCENCIA

- 1 • Plan Específico de Microcredenciales
- 2 • Apuesta por la Formación Dual Universitaria
- 3 • Certificación de Competencias
- 4 • Fortalecimiento del Programa Universitario de la Experiencia
- 5 • Programa USAL-SIDEC (Semanarios de Docencia Especializada y Colaborativa en Facultades)
- 6 • Fortalecimiento de la capacidad operativa y formativa de ADVENTIA

4 OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS EN DOCENCIA

- 1 • Fomentar los Programas de Aprendizaje-Servicio (ApS)
- 2 • Promover y fortalecer el Sistema Interno de Gestión de la Calidad (SIGC) para la mejora de la docencia
- 3 • Potenciar el conocimiento de la sanidad en el medio rural mediante un plan de estancias de estudiantes de la rama biosanitaria (Campus B)
- 4 • Incorporar el Servicio de Atención Psicológica (SAP) a la docencia del ámbito sanitario (Campus B)
- 5 • Coordinación de los Campus en las diferentes Sedes (Ávila, Béjar, Salamanca y Zamora)



USALInvestiga

ÁREA 2

*Potenciación de la investigación
avanzada y transferencia efectiva
del conocimiento*



USAL Investiga

ITINERARIOS

KPOs

1 CONSOLIDACIÓN Y CRECIMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN

- 1 • Servicio de experimentación animal centralizado
- 2 • Servicio de Inteligencia Artificial y Computación Cuántica
- 3 • Centro Propio en Luz y Materia Estructuradas (LUMES)
- 4 • Centro Propio en Tecnologías de Seguridad, Ciberseguridad y Defensa (Ávila)
- 5 • Expansión del Parque Científico y creación de satélites en los campus de la USAL
- 6 • Reforzar la estructura y capacidad de los Centros Propios e Institutos de Investigación

2 APOYO INTEGRAL AL PERSONAL INVESTIGADOR

- 1 • Estrategia de incentivos para la excelencia investigadora
- 2 • Unidad de Gestión de Proyectos (PEITI)
- 3 • Impulsar Nucleus
- 4 • Promover actividades de inicio a la investigación y programas específicos para estudiantes de grado
- 5 • Facilitar la estabilización de técnicos especializados de laboratorio

3 RENOVACIÓN Y MODERNIZACIÓN TECNOLÓGICA

- 1 • Plataforma digital para la gestión de infraestructuras compartidas
- 2 • Renovación tecnológica de aulas y laboratorios
- 3 • Estrategia de mantenimiento y renovación de equipos (Plan RENOVE)
- 4 • Impulsar a Adventia como nodo de de experimentación, investigación y transferencia

4 CIENCIA ABIERTA Y DIVULGACIÓN CIENTÍFICA

- 1 • Incrementar las publicaciones en revistas de acceso abierto
- 2 • Promover Trabajos de Fin de Grado y Fin de Máster experimentales a través de incentivos económicos y de difusión
- 3 • Ampliar la red de financiación internacional a través de programas estratégicos
- 4 • Colaboración activa en redes de investigación y bibliotecas científicas (REBIUN, BUCLE)
- 5 • Potenciar acciones divulgativas desde las Facultades

USALDigital

ÁREA 3

*Impulso de la modernización
tecnológica y digitalización integral*

USALDigital

ITINERARIOS

KPOs

1 DIGITALIZACIÓN DE LA ENSEÑANZA Y EL APRENDIZAJE

- 1 • Implantar modelos educativos híbridos y virtuales
- 2 • Promover entornos digitales de aprendizaje
- 3 • Crear recursos digitales innovadores para la enseñanza
- 4 • Actualización del equipamiento de interpretación simultánea (Campus A)
- 5 • Desarrollo de realidad virtual inmersiva en las prácticas clínicas (Campus B)
- 6 • Digitalización y revitalización de la colección Estudios Jurídicos (Campus C)

2 INNOVACIÓN DIGITAL EN LA INVESTIGACIÓN

- 1 • Implementar infraestructuras digitales para la investigación colaborativa
- 2 • Incrementar el uso de herramientas de inteligencia artificial en proyectos de investigación
- 3 • Desarrollar el repositorio digital de acceso abierto GREDOS

3 DIGITALIZACIÓN DE LOS PROCESOS DE GESTIÓN

- 1 • Digitalizar los procesos para la planificación y seguimiento docente
- 2 • Sistema de interoperabilidad para facilitar la gestión económica y financiera
- 3 • Automatizar los flujos de trabajo y simplificar los procesos administrativos
- 4 • Fortalecer la autonomía tecnológica

4 CULTURA DIGITAL Y COMPETENCIAS TECNOLÓGICAS

- 1 • Iniciativas en competencias digitales
- 2 • Reducir la brecha tecnológica en la comunidad universitaria
- 3 • Promover la cultura de ciberseguridad y privacidad digital
- 4 • Difundir la vida universitaria mediante Estudiantes *Influencers*
- 5 • Programa de leasing de portátiles para estudiantes



USAL Emprende

ÁREA 4

*Fomento del emprendimiento
y colaboración con el
tejido empresarial*

USALEmprende

ITINERARIOS

KPOs

1 PROGRAMAS DE TRANSFERENCIA UNIVERSIDAD DE SALAMANCA

- 1 • Estrategia de transferencia en I+D+i colaborativa
- 2 • Estrategia de transferencia en proyectos en Humanidades, Creación Artística, Ciencias Sociales, Económicas y Jurídicas
- 3 • Estrategia de transferencia de apoyo a constitución de *spin-offs*
- 4 • Programa de transferencia en difusión y comercialización
- 5 • Programa de transferencia en innovación y cultura científica
- 6 • Impulsar el Parque Científico
- 7 • Fortalecer la transferencia del conocimiento a través de la Fundación General USAL

2 CULTURA CIENTÍFICA E INNOVACIÓN

- 1 • Consolidación de *FabLab*
- 2 • Consolidación de *MediaLab*
- 3 • Estrategia de ayudas individuales para el fomento de la innovación y la cultura científica
- 4 • Creación de espacios de emprendimiento multidisciplinar
- 5 • Red de inversores privados que apoyen a *start ups*
- 6 • Fortalecer las alianzas estratégicas con la industria de la automoción

3 PROPIEDAD INDUSTRIAL E INTELECTUAL

- 1 • Ayudas para la solicitud de títulos de propiedad industrial
- 2 • Ayudas para la internacionalización de patentes
- 3 • Potenciar la oficina de gestión y explotación de patentes y propiedad industrial

4 EMPLEABILIDAD Y EMPRENDIMIENTO DE LOS EGRESADOS

- 1 • Programa de Embajadores impulsado por Alumni
- 2 • Captación de mecenazgo para la financiación de programas institucionales impulsados por Alumni y Fundación General
- 3 • Pasaporte y portal web de Empleabilidad
- 4 • Iniciativa "Red de Amigos" de Cursos Internacionales
- 5 • Proyecto eVA-VOL (Plataforma de Validación del Voluntariado)

FabLab USAL



USAL Legado

ÁREA 5

*Protección y difusión del patrimonio
histórico y cultural universitario*



USAL Legado

ITINERARIOS

KPOS

1 PRESERVACIÓN Y CONSERVACIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL

- 1 • Plan de restauración prioritaria de bienes culturales
- 2 • Creación de espacios musealizables
- 3 • Consolidación de la Academia de Música Antigua
- 4 • Plan para fortalecer la Biblioteca General Histórica y el Archivo Universitario
- 5 • Promover el "Club de Lectura" en facultades

2 PROGRAMACIÓN CULTURAL Y DIFUSIÓN DEL LEGADO

- 1 • Apoyo y visibilidad a la creación cultural
- 2 • Visitas virtuales a los espacios patrimoniales
- 3 • Plan integral de seguridad, conservación y mantenimiento de infraestructuras culturales
- 4 • Difundir las colecciones y exposiciones asociadas a los centros de la Universidad
- 5 • Promover "Salamanca, capital mundial de la Poesía"

3 EDUCACIÓN Y FORMACIÓN EN PATRIMONIO Y CULTURA

- 1 • Actividades académicas especializadas en patrimonio y cultura
- 2 • Prácticas profesionales en instituciones culturales
- 3 • Talleres de formación técnica y metodológica
- 4 • Internacionalización de la educación patrimonial
- 5 • Promover el teatro universitario a través del Aula de Artes Escénicas
- 6 • Creación de "Compañía Joven de Danza" de la Universidad de Salamanca

4 INNOVACIÓN Y DIGITALIZACIÓN DEL PATRIMONIO

- 1 • Digitalización del inventario cultural
- 2 • Digitalización integral de las colecciones culturales y artísticas de la Universidad
- 3 • Implementación de experiencias inmersivas basadas en tecnología avanzada
- 4 • Desarrollo de formación en competencias digitales aplicadas al patrimonio
- 5 • Colaboraciones estratégicas en innovación patrimonial



USALInternacional

ÁREA 6

*Proyección global y fortalecimiento
de la cooperación internacional*

USALInternacional

ITINERARIOS

1 PROGRAMAS EDUCATIVOS INTERNACIONALES Y PROMOCIÓN DEL ESPAÑOL

- 1 - Desarrollo de programas bilingües y multilingües
- 2 - Promoción de la Lengua Española a través de Cursos Internacionales y del Centro Internacional del Español
- 3 - Gabinete de asesoramiento lingüístico
- 4 - Ofertar a estudiantes Erasmus aprendizaje del español durante toda su estancia

2 RELACIONES ESTRATÉGICAS PRIORITARIAS CON ASIA, AUSTRALIA Y AMÉRICA LATINA

- 1 - Creación del Instituto Confucio de la Universidad de Salamanca
- 2 - Consolidación del Centro Hispano-Japonés
- 3 - Creación de la Cátedra de Países Andinos
- 4 - Consolidación del Centro de Estudios Brasileño

3 RELACIONES INTERNACIONALES CON EUROPA

- 1 - Fortalecer la cooperación con Portugal a través del Centro de Estudios Ibéricos (CEI)
- 2 - Impulso de la alianza con Europa EC2U
- 3 - Potenciar la red de conexión internacional del Parque Científico

4 COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y COMPROMISO GLOBAL

- 1 - Promover la cooperación con África
- 2 - Creación de un programa de voluntariado internacional
- 3 - Programa de competencias interculturales en la comunidad universitaria

KPOs





CURSOS INTERNACIONALES
UNIVERSIDAD DE SALAMANCA

USALTalento

ÁREA 7

*Atracción, desarrollo y fidelización
del talento universitario*



USALTalento

ITINERARIOS

1 CAPTACIÓN DE TALENTO

- 1 • Potenciar el Plan Estatal para la captación de talento
- 2 • Promover el talento joven a través de redes sociales y comunicación institucional
- 3 • Involucrar a exalumnos exitosos en actividades de la Academia, como embajadores o mentores
- 4 • Becas Talento USAL
- 5 • Captación de talento en colegios e institutos del distrito universitario

2 INCORPORACIÓN DE TALENTO

- 1 • Integración de estudiantes internacionales mediante Erasmus Student Network (ESN) Programa Buddy y Blended Intensive Programs (BIP)
- 2 • Contratos predoctorales y postdoctorales vinculado a la atracción de talento
- 3 • Plan de incorporación de profesionales en el ámbito biosanitario
- 4 • Creación de entornos duales de aprendizaje y experiencia profesional

3 FIDELIZACIÓN DE TALENTO

- 1 • Estrategia de retención de talento mediante la creación de plazas en las áreas de conocimiento que atraigan talento excelente
- 2 • Sistema de mentoría para nuevos talentos
- 3 • Programa "Salamanca University Press"
- 4 • Plan de especialización y profesionalización del personal técnico, de gestión, de administración y servicios

KPOS



USALAvanza

ÁREA 8

*Innovación en Infraestructuras y
Tecnología para un Futuro Competitivo*



USALAvanza

ITINERARIOS

KPOs

1 V CENTENARIO
"ESCUELA DE
SALAMANCA"

- 1 • Escuela de Emprendedores de Salamanca
- 2 • Escuela de Vanguardia y Humanista
- 3 • Complejo de clínicas sanitarias Escuela de Salamanca
- 4 • Impulsar centros de tecnificación y alto rendimiento deportivo
- 5 • Restructurar Fonseca como Centro de Congresos, Música y Exposiciones de la USAL
- 6 • Programa conmemorativo de eventos académicos, culturales y artísticos

2 COLABORACIÓN
INSTITUCIONAL

- 1 • Potenciar la colaboración ciudad-USAL en todos sus campus
- 2 • Colaborar con la Incubadora de Empresas de Biotecnología, Bioingeniería y Salud (ABIOINNOVA) promovido por el Ayuntamiento de Salamanca
- 3 • Impulsar el sector primario a través del nuevo Campus Agroalimentario
- 4 • Consolidar la alianza con Salamanca Tech
- 5 • Colaborar con el Centro de Difusión de la Ciencia
- 6 • Desarrollo de centros de innovación en los campus de la Universidad

3 BIBLIOTECAS
DE CAMPUS

- 1 • Fortalecer las bibliotecas de la Universidad Salamanca
- 2 • Habilitar espacios de depósito y de almacenamiento para fondos bibliográficos
- 3 • Red de Antenas Informativas

4 GOBERNANZA

- 1 • Agilidad en la toma de decisiones institucionales
- 2 • Transparencia y responsabilidad en la rendición de cuentas
- 3 • Diagnóstico y mejora del sistema de integridad
- 4 • Transparencia y accesibilidad en la información y orientación al estudiantado
- 5 • Refuerzo de la Defensoría del Universitario
- 6 • Definición de funciones y coordinación de Servicios Centrales
- 7 • Adaptación de la estructura institucional al nuevo marco estatutario

SALAMANCA TECH

AiR

GRUPO DE INVESTIGACIÓN
BISITE

SALAMANCA
TECH

AiR

GRUPO DE INVESTIGACIÓN
BISITE

SALAMANCA
TECH

AiR

GRUPO DE INVESTIGACIÓN
BISITE

SALAMANCA
TECH

AiR

GRUPO DE INVESTIGACIÓN
BISITE

SALAMANCA
TECH

AiR

GRUPO DE INVESTIGACIÓN
BISITE

SALAMANCA
TECH

AiR

GRUPO DE INVESTIGACIÓN
BISITE

SALAMANCA
TECH

AiR

GRUPO DE INVESTIGACIÓN
BISITE

SALAMANCA
TECH

AiR

GRUPO DE INVESTIGACIÓN
BISITE

SALAMANCA TECH



USALSostenible

ÁREA 9

*Compromiso decidido con la
sostenibilidad ambiental,
social y económica*

USALSostenible

ITINERARIOS

KPOs

1 EFICIENCIA ENERGÉTICA

- 1 • Implementación de un sistema de medición de la huella de carbono
- 2 • Optimización de la eficiencia energética en infraestructuras
- 3 • Expansión del uso de energías renovables
- 4 • Gestión eficiente de residuos y fomento de la economía circular
- 5 • Reducción del consumo de agua y renaturalización de espacios verdes

2 MOVILIDAD SOSTENIBLE

- 1 • Instalación de estaciones de recarga para vehículos eléctricos
- 2 • Expansión y mejora del programa USALABICI
- 3 • Optimización del acceso a los campus mediante transporte público
- 4 • Optimización del estacionamiento y gestión del tráfico interno
- 5 • Programa de transporte eficiente entre campus

3 BIENESTAR DE LA COMUNIDAD UNIVERSITARIA

- 1 • Impulsar iniciativas de apoyo psicológico y bienestar emocional
- 2 • Espacios colaborativos para promover el trabajo en equipo de nuestros estudiantes
- 3 • Desarrollo de talleres y actividades para fomentar hábitos saludables
- 4 • Fortalecimiento de programas deportivos y de actividad física
- 5 • Plan de mejora en prevención de riesgos
- 6 • Programa compartido para uso de piscinas municipales mediante bono universitario
- 7 • Estrategia Intergeneracional
- 8 • Plan de Conciliación

4 IGUALDAD, DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

- 1 • Fortalecimiento de la Unidad de Igualdad
- 2 • Impulsar el plan en igualdad, diversidad e inclusión
- 3 • Creación de espacios seguros e inclusivos en los campus
- 4 • Fortalecimiento de la red de alojamiento universitario
- 5 • Implementación de herramientas para la accesibilidad
- 6 • Programas específicos para estudiantes con necesidades socioeconómicas
- 7 • Necesidades Específicas de Apoyo Educativo





176
KPOs

35
ITINERARIOS



9
ÁREAS

Áreas prioritarias

◆ USAL**F**orma

◆ USAL**I**ntestiga

◆ USAL**D**igital

◆ USAL**E**mprende

◆ USAL**L**egado

◆ USAL**I**nternacional

◆ USAL**T**alento

◆ USAL**A**vanza

◆ USAL**S**ostenible



ESTRATEGIA

USAL

**EL FUTURO DE
NUESTRA UNIVERSIDAD**

Un camino para construir juntos.

Comité de Honor Estrategia USAL30



Ana Blandiana
Premio Princesa de Asturias de las Letras 2024



Enrique Cabero Morán
Presidente del Consejo Económico y Social de la Junta de Castilla y León



José Ramón Chaves
Magistrado Especialista de lo Contencioso-Administrativo del Tribunal Superior de Justicia de Galicia.



Valentín Fuster Carulla
Director General del Centro Nacional de Investigaciones Cardiovasculares Carlos III (CNIC) de Madrid



Mariano García Blanco
Director del Departamento de Microbiología, Inmunología y Biología del Cáncer, Universidad de Virginia, USA.



Carlos García Carbayo
Alcalde de Salamanca



Ofelia Grande de Andrés
Salmantina. Coordinadora Editorial en Ediciones Siruela



Adolfo García Sastre
Director del Instituto de Salud Global y Patógenos Emergentes de la Escuela de Medicina en Mount Sinal en Nueva York.



Antonio Colinas
Poeta, novelista, ensayista, traductor y periodista



Javier Iglesias García
Presidente de la Diputación de Salamanca



Luis Francisco Martín Hernández
Alcalde Béjar



Sebastião Helvecio Ramos de Castro
Consejero del Tribunal de Cuentas del Estado de Minas Gerais, Brasil



Veselin Topalov
Ex Campeón Mundial de Ajedrez



Jesús Manuel Sánchez Cabrera
Alcalde de Ávila



Eva Nogales
Catedrática de Bioquímica, Biofísica y Biología Estructural en el Departamento de Biología Molecular y Celular de la Universidad de California



Susana Marcos Celestino
Directora Center for Visual Science Universidad de Rochester, Nueva York



Gustavo Adolfo Pacheco Villar
Presidente del Parlamento Andino, Perú



Antón Costas
Presidente del Consejo Económico y Social de España



Mariano Jabonero
Secretario General de la Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI)



José Alberto García Coria
Director del Centro de Innovación de Tecnológica (CENIT)



Clemente Mateos
Responsable Departamento Médico Hematología y Terapia Celular – España y Portugal Bristol Myers Squibb

Equipo Técnico Estrategia USAL30



Ana Hernández
Proyección Digital



Antonio Diu
Técnico de Diseño
Gráfico y Visual



Antonio Muro
Delegado del Rector
Estrategia USAL30



Nicolás Hernández
Técnico
informático



Michel Lucas
Técnico de
Coordinación



Carlos García
Técnico
Informático



José Francisco Adserias
Técnico
Informático

ESTRATEGIA USAL

