



Daniel Hdez. Ruipérez ■ RECTOR UNIVERSIDAD DE SALAMANCA

“No descarto colaborar con otra universidad en acciones concretas del Campus de Excelencia”

El rector reconoce que está estudiando la posibilidad de lograr financiación complementaria para “Studii Salamantini” trabajando conjuntamente con otros centros en determinadas áreas

R.D.L.
A HORA que el curso 2010-2011 ha llegado a su ecuador, el rector de la Universidad de Salamanca explica cuáles serán los objetivos del equipo rectoral para este año, un periodo que, como insiste Daniel Hernández Ruipérez a lo largo de toda la entrevista, estará marcado por las restricciones económicas.

¿Cuáles van a ser las claves de este año 2011?

Este año 2011 es un año de fuerte ajuste presupuestario, pero será clave será desplegar las acciones del Campus de Excelencia Internacional “Studii Salamantini”. También, entre las primeras acciones hemos elaborado un nuevo documento que permite establecer cuáles son las necesidades docentes que se derivan de la adaptación al Espacio Europeo para que eso tenga un reflejo en la relación de puestos de trabajo del personal docente e investigador. Además, esto permitirá tener en cuenta las necesidades de profesorado para aplicar las nuevas políticas de plantilla que, aunque tienen que ser necesariamente muy restringidas, no obstante, podremos mantener el programa de incorporación de ayudantes y ayudantes doctores, que es la gran prioridad del equipo de Gobierno una vez que tenemos encauzadas las promociones, lo importante ahora es procurar la incorporación del profesorado joven. Y por otra parte, tenemos que ampliar un plan estratégico parcial, como el Campus de Excelencia, a un plan estratégico de toda la Universidad.

¿Cómo se reflejará ese ajuste en el presupuesto?

El presupuesto será similar al del año pasado en términos de macrocifras, pero, por una parte, tenemos muchos menos fondos para inversiones y eso se va a notar y, por otra, hemos conseguido ya la convergencia del cien por cien, es decir, que la Junta nos pague lo que de verdad nos cuesta la plantilla, así que ahí tenemos una situación de equilibrio. Lo que debemos hacer ahora son ajustes para conseguir incorporar jóvenes y a la vez absorber el coste del crecimiento vegetativo de la plantilla. Así que habrá medidas de ajuste, pero el presu-

“Aunque las políticas de plantilla tienen que ser muy restrictivas, podremos seguir incorporando profesorado joven a la Universidad, una de nuestras grandes prioridades”

Sí, tiene que esperar. Había un proyecto para haberlo instalado en terrenos de la Platina, pero nunca estuvo en la documentación del Plan Estratégico y, desgraciadamente, para este año es imposible pensar en una acción en este sentido, lo que no significa que sea un proyecto abandonado.

Entre sus objetivos está atraer profesorado joven y de prestigio, ¿eso es compatible con la restricción presupuestaria?

Sí, tenemos que procurar hacerlo a través de la contratación de gente joven que se pueda ir formando. Lo vamos a hacer según los índices de necesidad de profesorado y lo que sí que espero es que dentro de los concursos se tenga muy en cuenta que tenemos que elegir siempre a los mejores. La otra campaña de intentar contratar profesores senior muy buenos, es una acción que en estos momentos es muy complicada de llevar a cabo en este marco de fuerte restricción presupuestaria. Lo que haremos será utilizar algunas de las medidas del Campus de Excelencia para intentar traer profesores visitantes por un tiempo en el que trabajarán con nosotros y, por lo tanto, generarán una investigación dentro de la Universidad que puede tener un reflejo en los rankings, pero de momento es muy difícil ir más allá. Una política agresiva de contratación de profesorado en estos momentos necesitaría una disponibilidad de fondos mayor de la que tenemos ahora, ya que estamos en un momento de mucho ajuste.

En cuanto al Campus de Excelencia Internacional ¿se ajustará el presupuesto a los 3 millones concedidos por el Gobierno?

Naturalmente. En realidad es un préstamo que no da la Comunidad Autónoma y estamos preparando ya un presupuesto que remitiremos a la Junta de Castilla y León, de manera que cuando nos transfieran el dinero vaya directamente para las partidas que hemos establecido. Eso supone que tenemos que tener también un control y un rigor de las acciones que hacemos. Además, en algún caso vamos a buscar programas que nosotros ya teníamos y los reorientaremos para que contribuyan más a los objetivos del Campus de Excelencia Internacional.

“La nueva Facultad de Ciencias Agrarias y Ambientales tiene que esperar. Para este año es imposible pensar en una acción en este sentido, lo que no significa que sea un proyecto abandonado”

puesto en cifras globales será similar al del año anterior.

En la inauguración del curso dijo que quería incluir una financiación por objetivos, ¿se incluirá en el nuevo presupuesto?

En nuestra distribución interna de financiación de servicios y departamentos vamos a incluir una parte por un sistema, no digo competitivo, pero sí de programas. Es decir, se trata de que pensemos qué necesidades tenemos y que luego solicitemos los fondos para ellas y no, al contrario, que esperemos que nos den los fondos para pensar en qué nos los gastamos. Veremos cómo funciona y si va bien, lo extendemos a otros ámbitos.

Ha comentado que habrá menos fondos para inversiones, ¿se paralizará alguna obra?

Continuaremos con las inversiones que tenemos previstas, pero este año el presupuesto de inversiones es muy restringido, así que la verdad es que nuevos proyectos de inversiones este año no habrá, no estamos en condiciones.

Así que la facultad de Ciencias Agrarias y Ambientales, ¿tendrá que esperar?



El rector Daniel Hernández Ruipérez, en su despacho. /FOTOS: BARROSO

¿Cuáles serán las primeras acciones?

Hay una parte de despliegue de la Fundación del Campus, otra de todo lo que es el desarrollo de una oficina técnica que ayude a controlar estos proyectos, hay también una serie de acciones de carácter medioambiental, como los programas de movilidad en bicicleta con el Ayuntamiento y de ahorro energético con Iberdrola, va la creación de las dos escuelas de doctorado y de la cátedra de altos estudios con su presupuesto para que podamos tener visitas por periodos largos de profesores de muy alto prestigio que interactúen con nuestros docentes, e incluiremos la primera parte de implementación del sistema de franquicias, con los estudios iniciales de carácter económico, científico y la creación de materiales complementarios.

¿Y tienen fecha?

Todas las acciones están temporalizadas y, precisamente, una de las funciones de la oficina técnica, que tendrá una contratación externa, será controlar que las acciones se van llevando a cabo a tiempo y su corrección en caso contrario. Esto nos obligará a llevar el Campus de Excelencia con gran rigor, porque en estos tiempos no se puede trabajar de otra manera.

¿Además ese rigor es imprescindible para poder competir a otras convocatorias?

Sí, claro. Luego habrá una evaluación y tenemos que estar preparados para que cuando llegue podamos presentar un uso razonable de los fondos.

¿Y pedirán más financiación?

Estamos estudiando todas las acciones para las que se pueden pedir financiación complementaria y, en algún caso, no excluyo que podamos pedir financiación para algunas acciones concretas en colaboración con alguna universidad.

¿De Castilla y León?

De Castilla y León y de fuera, dependiendo del carácter de la acción. No digo que vayamos a presentar un proyecto conjunto, global, sino que puede haber acciones concretas en las que se puede colaborar con alguna otra universidad, y en ese caso, lo haremos.

¿Qué tipo de acciones?

Pues probablemente algunas acciones de internacionalización pueden llevarse a cabo mejor en colaboración con otras universidades y lo tenemos que explorar.



“El impulso de Herrera ayudará a que el Gobierno cofinancie el Octavo Centenario”

R.D.L.

El tema del Octavo Centenario no va tan rápido como quisiera, ¿no?

Naturalmente, pero muchas de las acciones del Campus de Excelencia están muy relacionadas con el Octavo Centenario y, de hecho, muchas de las acciones eran conjuntas, como debe de ser, porque se trata de un todo único que tiene como objetivo que en 2018 esta Universidad se haya transformado en una universidad mucho mejor y de referencia en muchos campos. Para el Octavo Centenario hay que hacer acciones, grandes instalaciones, pero si el Octavo Centenario es solo eso habremos perdido el tiempo.

¿Y cómo valora los últimos encuentros con Rubalcaba y Herrera?

Se está dando un nuevo impulso al proyecto. Por una parte por el Gobierno, ya que el hecho de que el vicepresidente del Gobierno, Alfredo Pérez Rubalcaba, asumiera la presidencia de la Comisión Interinstitucional fue un impulso político evidente, porque no se quedó con todas las comisiones de su antecesora, sino, solo con dos: la celebración de la Constitución de Cádiz y el Octavo Centenario de la Universidad de Salamanca. Por otra parte, la última vez que visitó Salamanca se comprometió a buscar el modo de que hubiera un reflejo presupuestario. Yo espero que haya algo más y, en este sentido, la intervención del presidente Juan Vicente Herrera es fundamental. El presidente de la Junta de Castilla y León dijo que estaban dispuestos a cofinanciar el proyecto, es decir, a hablar con el Gobierno y ponerse de acuerdo sobre cuánto puede poner cada uno, y eso es muy importante para nosotros, ya que el impulso del presidente Herrera ayudará a que el Gobierno se sienta arropado, que sienta que entre dos las cosas se hacen más fácilmente. En este sentido, estoy muy agradecido al impulso político y concreto de la Junta de Castilla y León.

Claro, porque hasta ahora solo han recibido buenas palabras...

Sí, pero yo creo que ahora estamos en el camino para que haya un compromiso concreto. También es verdad que estamos hablando de financiación para una serie de proyectos, pero no podemos olvidar que el Octavo Centenario es muy grande y tenemos que integrar dentro de lo que es todo el proyecto, otros que ya están, que se han financiado por las Administraciones Públicas y que contribuyen también a transformar la Universidad de cara al Octavo Centenario, como el Centro de Láseres Pulsado o como el edificio de I+D+i. Tendremos que pensarlos como un todo dentro de las celebraciones del Octavo Centenario, independientemente de proyectos concretos que se están



“No me opongo frontalmente a que una universidad pueda poner una titulación que ya existe en Salamanca, pero su implantación deberá estar muy justificada”



“Utilizaremos el Campus de Excelencia para traer profesores de prestigio que generen una investigación que se refleje en los rankings”



“La financiación de los servicios y departamentos va a incluir un sistema por programas. Primero habrá que establecer las necesidades y después pedir los fondos”



Daniel Hernández Ruipérez, en un momento de la entrevista.

“Para el Octavo Centenario de la Universidad hay que hacer grandes instalaciones, pero si al final el 2018 es solo edificios, habremos perdido el tiempo”

gestionando a través de la oficina.

Las universidades también están diseñando las nuevas titulaciones y parece que hay muchas coincidencias. ¿Cuál cree que debe ser la política a seguir?

Había un documento inicial de procurar que no se duplicaran las titulaciones, y yo en eso estoy completamente de acuerdo. Pero es verdad que las universidades han pedido titulaciones que ya están en otras, tanto las públicas como las privadas. Antes de abrir una titulación que ya está presente en Castilla y León habría que hacer un estudio muy serio de viabilidad y de conveniencia y oportunidad y solo cuando ese estudio demuestre que hay sitio, se debe permitir. Yo creo que el criterio de autorización de una titulación que ya existe en la Región tiene que ser muy restrictivo. Con esto no digo que me opongo frontalmente a que una universidad pueda poner una titulación que ya hay en Salamanca, porque en algún caso pudiera estar justificado, pero sí que tiene que estarlo. Nosotros, de momento, no hemos planteado titulaciones que estén ya presentes en otras universidades pero, con el mismo criterio, si nosotros en algún momento lo consideráramos conveniente, también podríamos intentarlo.



LOS DETALLES

PLAN ESTRATÉGICO. Otro tema clave de 2011 será la elaboración del plan estratégico de la Universidad de Salamanca. “Me gustaría que estuviera a final de año”, afirma el rector a la vez que explica que en el marco de este plan habrá muchas acciones que llevar a cabo, por ejemplo, crear escuelas de doctorado en distintas áreas de conocimiento. Además, esto puede requerir una modificación de la organización administrativa de doctorados y de los másteres, así que está estudiando con el gerente una posible reestructuración, a su vez, de la organización administrativa de la Universidad que le permita ser más eficaces y eficientes.

COLABORACIÓN CON UNIVERSIDADES DEL NOROESTE.

En el ámbito internacional, Ruipérez destaca la colaboración con los rectores de Castilla y León, de Galicia y del Norte de Portugal, porque, asegura, “juntos podemos diseñar y acceder a proyectos de una mayor envergadura financiados por la Unión Europea”.