

El máximo dirigente de la institución académica salmantina se muestra confiado en que la celebración del VIII Centenario cuente en 2012 con una partida específica en los Presupuestos del Estado • Afirma que el Plan Estratégico de la Usal estará diseñado antes de que acabe el año

“Lo importante del 2018 no son los edificios sino que la Universidad dé un salto cualitativo”

OMAR CASTRO
SALAMANCA

El rector de la Universidad de Salamanca, Daniel Hernández Ruipérez, cumplió a finales del pasado año 2010 el primer año al frente de la institución académica salmantina.

PREGUNTA - ¿Qué balance realiza de su primer año al frente de la Universidad de Salamanca?

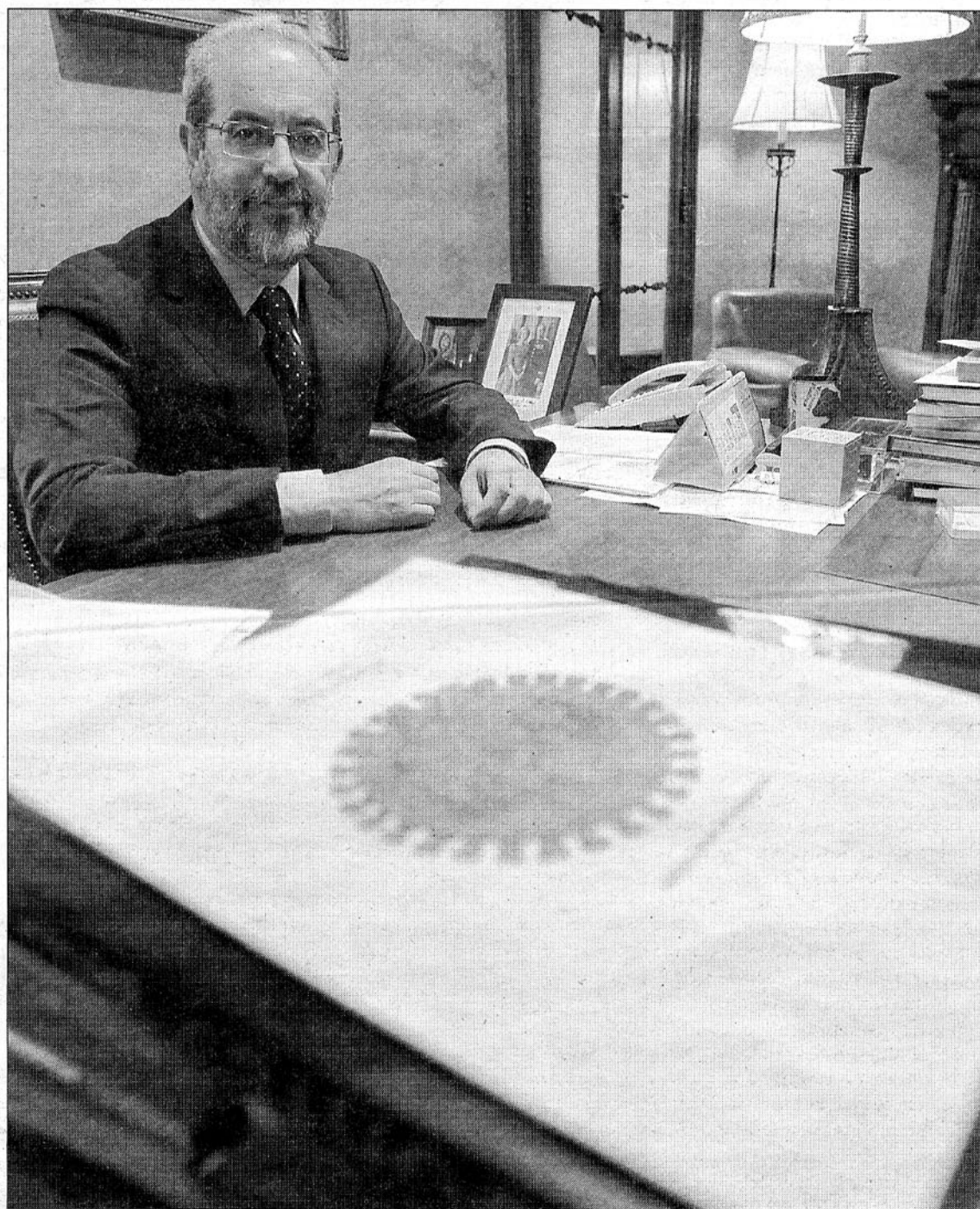
RESPUESTA - Ha sido un año muy intenso. Por un lado, hemos sacado adelante el Campus de Excelencia Internacional (CEI) y, por otro, nos hemos dedicado a poner orden en algunas cuestiones de organización ordinaria de la Universidad. Hemos hecho una serie de labores de buena administración, de poner las cosas en orden, para poder desplegar más concretamente políticas nuevas, teniendo en cuenta la situación actual de fuertes restricciones presupuestarias, que nos obliga a tener mucha prudencia y no nos permite abordar tantas acciones como hubiera sido posibles hace solo unos años.

P - ¿Cuáles son los principales proyectos de la Universidad de Salamanca para 2011?

R - Principalmente, desplegar las acciones asociadas al Campus de Excelencia, un proyecto que se extenderá a otras ramas de la Universidad. También, diseñar unos planes de eficacia y reordenación administrativa, con idea de hacer más ágil a la administración, para usar mejor nuestras disponibilidades de personal. Otro gran proyecto es alianza de las universidades de Castilla y León, Galicia y Norte de Portugal, en el marco de las acciones de la macro-región europea; así, entre todos, podremos acceder a proyectos de una gran envergadura que puedan ser financiados por la UE, que, en la situación actual, es la única administración de la que podemos esperar obtener financiación para grandes proyectos.

P - Respecto al Campus de Excelencia, ¿cuáles serán los próximos pasos?

R - Vamos a crear la Fundación CEI Usal, que será el órgano gestor del Campus de Excelencia, y a poner en marcha la Cátedra de Altos Estudios del Español, para que puedan venir profesores visitantes de prestigio a colaborar con nuestros especialistas de primer orden; además, estamos realizando las primeras acciones para poner en marcha el sistema de franquicias de escuelas de castellano y las escuelas de doctorado de Biociencias y Español.



El rector de la Universidad de Salamanca, Daniel Hernández Ruipérez, en su despacho.

J. M. GARCÍA

P - Así que ya están en marcha esas iniciativas...

R - Ya tenemos diseñadas las acciones a realizar y estamos trabajando en la definición del presupuesto detallado y completo, al milímetro, de estas acciones, para informar a la Junta de Castilla y León antes de que nos transfiera los fondos asociados a la convocatoria de Campus de Excelencia.

P - ¿Cuándo recibirá la Usal esos fondos?

R - Se realizará en breve. Además, estamos buscando que algunas acciones puedan tener financiación de otra parte, incluso propia de la Universidad, al destinar algunas partidas a programas asociados al CEI.

P - Desde la consecución del Campus de Excelencia usted

habló de extender el proyecto al resto de áreas de la Universidad, más allá de las Biociencias y el Español, ¿cómo se puede conseguir ese objetivo?

R - Hay que tener en cuenta que el Campus de Excelencia es un plan estratégico parcial; por ello, el trabajo que tenemos que realizar ahora es diseñar uno completo de toda la Universidad, que es muy grande y que tiene grupos muy buenos que no son ni de Español ni de Biociencias.

En este sentido, el vicerrector de Planificación está llevando a cabo rondas de reuniones con decanos y directores de departamentos e institutos para recabar información, ideas... y hacer una extensión del proyecto del CEI a un plan estratégico de toda la

Universidad. Por ejemplo, hay acciones que se pueden implementar para todos, como las escuelas de posgrado, los planes de atracción de talentos...

P - ¿Cuándo estará listo ese plan estratégico?

R - Espero que lo podamos tener a finales de este año.

P - Otra de las grandes áreas de actuación de la Universidad de Salamanca es su internacionalización, su política exterior. En este ámbito, ¿qué iniciativas están previstas para 2011?

R - Tenemos muy avanzada ya la presencia en Australia, donde tenemos previsto abrir un centro para la enseñanza del español de la mano de la Fundación General de la Universidad. Además, seguiremos incrementado relaciones

con Europa y América. En este último caso, estamos pensando muy seriamente el diseñar alguna presencia estable de la Usal en Panamá, como fruto del viaje que hace poco hicimos el gerente de la Fundación General y yo; ya desarrollamos en ese país acciones para dar cursos en la rama jurídica pero queremos hacer algo más organizado.

P - Las últimas reuniones con el vicepresidente del Gobierno y el presidente de la Junta parecen haber acelerado la celebración del VIII Centenario.

R - Hay una diferencia enorme entre lo que había antes a lo de ahora. Estaba mortecino y revitalizarlo costó mucho al principio. La Oficina se tuvo que empeñar muy seriamente para convencer a todos los agentes de que era necesario reunir a las dos comisiones; aunque hemos tenido buenos aliados en Salarich y Rubiralta, que nos han ayudado desde dentro. Ha sido una muy buena noticia que Rubalcaba haya querido mantener la presidencia del VIII Centenario; tenía más de 40 y solo ha dejado dos: el Bicentenario de la Constitución de Cádiz y el 2018, lo que significa que tiene interés.

Por otra parte, Herrera ha dado un paso más al comprometerse a cofinanciar actuaciones y a hablar directamente con Pérez Rubalcaba.

P - ¿Confía en que haya una partida presupuestaria para el 2018 en 2012?

R - Confío en que sí. Pero en ese sentido hay que destacar que ya se están financiando acciones que son del VIII Centenario; no se trata de engañar a nadie, pero tampoco porque se financien por otras partidas no dejan de ser de la celebración del 2018.

P - ¿Por ejemplo?

R - El Centro del Láser, que puede ser una de las grandes instalaciones científicas del 2018, o el edificio de I+D+i. Lo importante es que abordamos distintas vías para transformar a la Universidad. Eso es lo fundamental, no tener tres edificios más. Salamanca está llena de edificios, pero el 2018 debe servir para que esta Universidad sea otra cosa, que hayamos dado un salto importante en presencia y reconocimiento internacional y en peso específico en humanidades y ciencia y tecnología.

P - Respecto a nuevos proyectos para el 2018, se ha hablado de solicitar la sede de un organismo internacional de Educación. ¿Qué gestiones se han realizado?

El rector reconoce que la situación económica es mala y que en 2011 y 2012 habrá que asumir una restricción presupuestaria • Anuncia que una parte del reparto de los fondos a centros y departamentos será por objetivos • Aboga por un estudio detallado para modificar el mapa regional de carreras

“Este año va a ser de mucho ajuste económico”

OMAR CASTRO
SALAMANCA

PREGUNTA - La situación económica marca gran parte de la agenda universitaria en el futuro inmediato. Para empezar, este año debe afrontarse la negociación del nuevo modelo de financiación con la Junta de Castilla y León.

R - En este sentido nos encontramos con un problema, y es que la situación es incierta también para la Junta; la Junta, para negociar bien con nosotros, tiene que tener un marco estable para conocer de qué fondos dispondrá en 2012 y sobre eso hay cierta incertidumbre aún, así que tiene que ser prudente, con lo que las cosas van más despacio de lo que nos gustaría a todos, incluso a la administración regional.

P - ¿Cómo se presenta 2011, entonces, en lo económico?

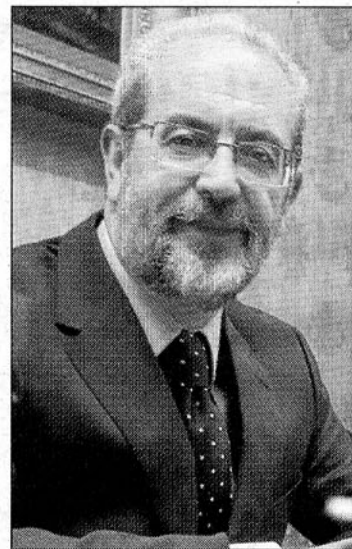
R - Va a ser un año de mucho ajuste. Probablemente la partida de personal se congelará respecto a la de 2010, sin incluir el crecimiento vegetativo de la plantilla, lo que supone de facto una reducción, puesto que cada año la plantilla es más cara por el

aumento de las retribuciones complementarias. Pero no podemos reprochar nada a la Junta, que realmente apoya mucho a la Universidad; hay que reconocer que la situación es complicada pero sería injusto y falso decir que la Junta no se implica.

P - ¿Se implantará este año ya por fin la financiación universitaria por objetivos?

R - Parecía que iba a ser inminente pero ahora no lo sabemos, por esa situación de incertidumbre que comentaba antes, pero muchas partidas de financiación concreta ya funcionan por objetivos. Ahora mismo, estamos en un momento de indefinición de cuál va a ser el modelo concreto.

Por otro lado, sí puedo anunciar que nosotros también, tímidamente, dentro de lo que es el reparto de los propios fondos de la Universidad, vamos a introducir un pequeño factor de financiación por objetivos en los centros y los departamentos. No son medidas para ahorrar, porque se distribuye el mismo dinero, sino para invertirlo mejor. Se trata de que entre todos pensemos antes para qué se usan los fondos y



Daniel Hernández Ruipérez.

J. M. GARCÍA

podemos asumirlas a coste cero, utilizando mejor la plantilla e instalaciones que tenemos. No obstante, parece que la Consejería prefiere que esperemos. Nosotros vamos a seguir trabajando para intentar convencerles de que esas titulaciones se pueden poner sin coste; y que lo que se pueda o no hacer en Salamanca no tiene que verse afectado por lo que se pueda o no hacer en otras universidades de la región.

P - Respecto a las titulaciones, ¿se ha planteado la reorganización del mapa actual?

R - Está claro que hay duplicidades y que no todas están justificadas por una gran demanda de alumnado. Es una preocupación de la Consejería. Pero todos sabemos que hacerlo no es tan sencillo como parece; incluso en muchas ocasiones no se mejora la eficiencia por reducir una titulación, porque si los profesores que imparten esa carrera no se pueden utilizar para otra, no ahorramos nada. Así que hay que estudiar muy detalladamente si se pueden tomar decisiones en este sentido para hacer más eficiente la plantilla. ■

R - Hay ideas concretas pero es mejor mantenerlas de momento cubiertas por un velo. No es fácil conseguir tener una sede regional europea de un gran organismo internacional, porque siempre hay muchos candidatos; por ello, los movimientos tienen que ser muy cautos y conviene no levantar determinadas liebres.

P - La celebración del VIII Centenario está siendo una de las cuestiones más destacadas en la precampaña de las elecciones municipales y autonómicas. ¿Le molesta al rector la politización del 2018?

R - Es natural que pase eso, especialmente cuando hay campañas electorales. La parte buena es que si la Universidad no importara, nadie intentaría politizar ni llevar a su terreno sus proyectos. Pero lo que hay que tener claro es que las declaraciones de los políticos son de ellos, no son de la universidad y pueden o no coincidir con lo que piensa el equipo o el consejo de Gobierno. Cuando terminen las elecciones las aguas volverán a su cauce. La Universidad no es una institución apolítica; está comprometida con la sociedad y, por lo tanto, es profundamente política, pero lo que no es es partidista. ■