



ENTREVISTA **DANIEL HERNÁNDEZ RUIPÉREZ** | Rector de la Universidad de Salamanca

El rector señala que gracias al ajuste y al rigor económico han cerrado el ejercicio de 2010 con superávit, que no significa que sobre dinero, pero no han comprometido el presupuesto para los años sucesivos • La Universidad ofrece una gran calidad en la docencia y en la formación de los alumnos

“El campus de Zamora goza de muy buena salud por las instalaciones y la demanda de titulaciones”

FIZ / LIRA FÉLIX BAZ
ZAMORA

Sonríe, pero con mesura. Es tranquilo, hospitalario y cercano. Nos recibe en su despacho del Rectorado, repleto de muebles con sabor a historia.

PREGUNTA. ¿Cómo está bandeando la situación económica la Universidad de Salamanca?

RESPUESTA. Bastante bien, con mucho esfuerzo por parte de la comunidad universitaria, pero bastante bien. Hemos conseguido hacer un ajuste presupuestario serio y políticas de mucho rigor económico. Gracias a eso, creo que hemos conseguido romper la espiral de la deuda estructural que se producía cada año en la Universidad por el efecto de que los fondos que venían para proyectos que tenían una duración temporal mayor de un año se utilizaban ese mismo año para otras cosas. Y, después, había que ejecutar esos proyectos con nuevos fondos. Esto, poco a poco, se convertía en una espiral que iba generando un problema estructural de endeudamiento. Esto lo hemos parado este año y hemos cerrado el ejercicio 2010 con un superávit que significa, no que nos sobre dinero, sino que no hemos utilizado el dinero comprometido para los años sucesivos.

P. La Junta ha decidido que lo que antes era una subvención a fondo perdido para la financiación del Campus de Excelencia Internacional de 3 millones de euros ahora sea un crédito. ¿Cómo va a afectar a las cuentas de la Usal?

“Tendremos que ver qué titulaciones hay que mantener por decisión estratégica”

R. Es evidente que existirá una gran diferencia, no es lo mismo que sea una subvención que utilizamos libremente, a que sea un préstamo que tenemos que devolver. En este sentido, hubiéramos querido que hubiera sido subvención. Dicho esto, es un préstamo a 15 años con un interés bajo que esperamos afrontar sin mayores dificultades, aunque con esfuerzo. Lo cierto es que no podemos pensar que la financiación futura de los proyectos sea siempre en base a préstamos, porque la capacidad de endeudamiento



Daniel Hernández Ruipérez, en su despacho del Rectorado, con las torres de la Clero al fondo.

de una institución es limitada.

P. ¿Buscarán financiación privada a modo de patrocinio en empresas o fundaciones?

R. Naturalmente. Estamos obteniendo ya algún tipo de financiación de algunas grandes empresas para proyectos concretos. Y tenemos buena colaboración con muchas de ellas, como el Banco Santander, Iberdrola y otras con las que tenemos cátedras. Pero estos son momentos muy complicados también para las empresas y es cada vez más difícil lograr financiación privada.

P. ¿La Usal es una marca que se vende bien?

R. Sí. Es una marca de mucho prestigio. Una marca muy consolidada y cuenta con una extraordinaria implantación sobre todo

“Proyectos que ya deberían estar financiados tienen dificultades por la situación actual”

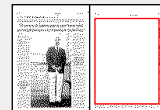
en América del Sur. Las empresas que tienen intereses en estos países valoran mucho el asociar su imagen a la de la Universidad de Salamanca.

P. El prestigio de la Universidad de Salamanca está intacto, al ser la universidad pública más solicitada de Castilla y León. ¿A qué cree que es debido?

R. Somos, al menos, los que hemos obtenido el mayor porcentaje que en primera opción quieren estudiar en Salamanca, cerca al 48%. Es una cifra muy importante, luego ya veremos cómo se concreta en el número de matrículas al final. Creo que es debido a que es una universidad sólida, consolidada y ofrece muy buena calidad en la docencia y en la formación de los estudiantes.

P. Ocho siglos son muchos años. ¿A qué puertas están llamando para que sea una gran celebración?

R. A muchas, pero fundamentalmente al Gobierno nacional, que fue el que creó, específicamente, una Comisión Institucional para la conmemoración del VIII Centenario de la Universidad. Y, naturalmente, a la Administración regional. De nuevo, la delicada situación económica está haciendo que proyectos importantes que ya tenían que estar financiados, estén teniendo dificultades para obtener una financiación específica dentro del VIII Centenario, no que se



Hernández Ruipérez aconseja a los alumnos de grado y doctores que realicen estancias en el extranjero, a los primeros con becas Erasmus y a los segundos con trabajos de investigación, porque serán mucho más valorados por las empresas e instituciones a la hora de encontrar empleo

financien parcialmente con cargo a convocatorias ordinarias. Hay dificultades, pero seguimos trabajando y creo que haremos una gran celebración.

P. ¿Cómo ve el campus de Zamora el rector?

R. Desde el punto de vista de las instalaciones es un campus magnífico, muy bueno, muy bien estudiado con servicios comunes para las distintas escuelas que hay allí, que funcionan muy bien y con unas titulaciones que tienen mucha demanda. Yo creo que el campus de Zamora goza de muy buena salud.

P. ¿La austeridad y los ajustes que se viven en las administraciones obligarán a la Universidad a aligerar la plantilla?

R. Sí. Una de las cosas que hemos hecho para ajustar el presupuesto ha sido una política de plantillas muy restrictiva. No estamos cubriendo todas las jubilaciones, no estamos renovando todos los contratos... Estamos con una política de contención muy fuerte de la contratación de profesorado. No obstante, hemos

"La Usal es una marca de garantía para las empresas que trabajen con América del Sur"



El rector Hernández Ruipérez dirige los destinos de la Universidad de Salamanca desde diciembre de 2009.

FIZ

sacado a concurso un determinado número de plazas, de profesorado y administración.

P. ¿Cómo es la calidad de nuestros docentes?

R. Muy buena. En la Universidad hay profesores muy buenos, los ha habido siempre.

P. En cuanto a las titulaciones, ¿están acorde con la demanda del mercado laboral?

R. Es difícil de decir, porque la demanda laboral cambia con los tiempos. Es bueno hacer que nuestras titulaciones tengan que ver con las demandas del mercado, pero no nos podemos obsesionar con esto, porque montar una titulación concreta por una necesidad de mercado, que dentro de cinco años no va a ser tal, puede ser un desastre. Es verdad que hay que procurar que las titulaciones estén acorde con las demandas del mercado, pero a veces no tanto los nombres de las titulaciones sino el tipo de cuestiones que vamos introduciendo en una misma titulación para mejorar la empleabilidad de nuestros estudiantes.

P. ¿La enseñanza del español y la investigación serán los buques insignia de la Universidad?

R. La enseñanza del español es ciertamente uno de los buques insignia de la Universidad, como hay otros. Gracias a muchos años de cimentación, tenemos en la

enseñanza del español un prestigio y vamos a continuar en ello. Ahora estamos en una gran expansión de Cursos Internacionales, centrándonos en la elaboración de nuevos materiales de la enseñanza del español para extranjeros. Cada año vienen más alumnos a estudiar español a Salamanca. Y vamos a montar un sistema de franquicias de la enseñanza del español.

P. En cuanto a la investigación, dispone de grandes científicos. ¿Cómo beneficiará el Instituto de Biomedicina de Salamanca?

R. Potenciará enormemente la investigación de cuestiones biomédicas y, sobre todo, la investigación que va directamente desde el laboratorio a la cama del enfermo, porque permite una interrelación mucho mayor entre las demandas asistenciales, que se producen a pie de cama del hospital, y la investigación que se desarrolla en los laboratorios. Va a ser muy importante y confío en que el Instituto que dirige el profesor San Miguel, de extraordinario prestigio en todo el mundo, va a funcionar muy bien y va a permitir que mejore la investigación de algunos de nuestros grupos de investigación básica, que es fundamental que exista este tipo de investigación para que pueda haber investigación aplicada, porque solo se aplica lo que se co-

noce. Así, van a tener nuevas motivaciones, nuevos temas, nuevos problemas que abordar que vienen directamente de las necesidades diarias del hospital. Este instituto será importante para la investigación de Salamanca.

P. ¿Cómo ha valorado la Universidad el nombramiento de su ex rector, José Ramón Alonso, como director de Políticas Culturales de la Junta?

R. Para nosotros siempre es satisfactorio que profesores de la

"Estoy convencido de que el profesor Alonso hará una gran labor en sus responsabilidades"

Universidad accedan a cargos políticos. Ahora mismo, tenemos a José Ramón Alonso, pero también a Pedro Nevado, profesor de la Universidad, que es consejero en la Junta de Extremadura. En particular, en el caso del profesor Alonso, estoy convencido de que hará una gran labor en sus responsabilidades.

P. ¿Hasta dónde puede crecer la institución académica salmantina en titulaciones y número de estudiantes?

R. No se trata de crecer. La Universidad de Salamanca tiene un tamaño que, como tal, creo yo, es bueno. Los modelos de una universidad con un número muy elevado de alumnos y de titulaciones creo que ya no funcionan. Lo que interesa es saber qué queremos y probablemente aumentar la proporción de alumnos de doctorado, quizá disminuyendo ligeramente la de alumnos de grado. Convertirnos más en una universidad orientada o con una mayor porcentaje de alumnos de posgrado, de alumnos de doctorado, que no simplemente crecer ilimitadamente en el número de alumnos de grado.

P. ¿Los doctores tienen posibilidades de quedarse o les aconsejan que se marchen a formarse al extranjero?

R. Ahora los doctores se colocan en muchas tareas, no solo en la docente, y a medida que hay más empresas de base tecnológica necesitan más personas con formación de doctor. Esta es una de las cuestiones relativamente nueva en España. Antes, la mayoría de los doctores trabajaba en la universidad o en centros de investigación, pero ahora ya no es así. Para los que se quedan en la universidad es muy importante que hagan estancias en el extranjero, en algunos casos para retornar y en otros, para trabajar fuera. Pero las estan-

"Debemos orientar la Universidad a tener más alumnos de posgrado y doctorado"

cias en el extranjero son fundamentales, también para los graduados normales. En estos momentos, las empresas valoran mucho más a un estudiante que ha ido de Erasmus a otro país, que otro tipo de conocimientos que pueda haber adquirido en su universidad.

P. ¿Alguna de las titulaciones existentes desaparecerán?

R. No lo sé. Lo que sí creo es que tendremos que racionalizar titulaciones. Tendremos que ver qué titulaciones, de las que existen, hay que mantener por decisión estratégica de la Universidad. Y cuáles, si no están dentro de estas decisiones y resultan económicamente onerosas, podríamos pensar, en algún momento, en cerrarlas. Pero no es algo que tengamos previsto a corto plazo. Pero no excluyo que hagamos un estudio importante en el que veamos qué tipo de titulaciones son las que tienen más futuro. ■