

**MANUEL MANSO** | DECANO DE LA FACULTAD DE BIOLOGÍA

## “Ante la crisis, hay que fijar unas líneas prioritarias de investigación”

Después de cuatro años al frente de este centro, Manso continuará otra legislatura con el objetivo de completar la adaptación de los grados y potenciar los másteres a través de la nueva Escuela de Postgrado que Biología quiere liderar

R.D.L.

**C**ON la claridad y sinceridad que le caracteriza, Manuel Manso lamenta la apatía en la que está sumida la comunidad universitaria. Como solución, apuesta por potenciar las fortalezas de la Universidad para salir de la crisis reforzados.

### ¿Cuáles son sus objetivos para los próximos cuatro años?

Después de siete años de vicedecano y cuatro de decano, seguir enfrentándome a la gestión es un reto, pero tengo que reconocer que siempre he sentido el apoyo de mis compañeros. Los tres grandes objetivos que hemos conseguido en estos años han sido: instaurar los grados de Biología y Biotecnología, que están funcionando con gran calidad y el año que viene completaremos su adaptación; se ha creado aquí un clima de trabajo y colaboración muy importante que ha permitido crear cuatro másteres, cuando no teníamos ninguno; y por último, algo obvio, como era la consecución de unas infraestructuras adecuadas a nuestra calidad, ya que somos la quinta facultad de Biología de España. Con la entrada en funcionamiento del Dioscórides se ha dado justa respuesta a esta demanda.

### ¿Cuáles son ahora sus retos?

Me presenté a la reelección porque teníamos que completar la adaptación a los grados, salvando escollos importantes como el tema de los proyectos fin de grado, y ahora quiero engrasar el funcionamiento de estos grados, porque hemos tenido problemas y hay que solucionarlos, por eso no descarto reformar los planes de estudio.

### ¿Qué tipo de problemas?

Por ejemplo, en tercer curso hay asignaturas anuales que impiden a los estudiantes partir el curso para trasladarse a Europa y, por lo tanto, la salida al extranjero se concentra en cuarto curso. También incluir materias adicionales o variar contenidos de algunas. La experiencia es la base del conocimiento y a partir de ahí debemos hacer autocritica y mejorar.

### ¿Y en el ámbito de los másteres?

Otro objetivo es participar y liderar los estudios de postgrado de la futura Escuela de Doctorado, basándonos en nuestras fortalezas, porque esta facultad se caracteriza por ser extraordinariamente investigadora, y participar en grandes centros de investigación. Eso traerá como consecuencia nuevas salidas para los estudiantes y atraerá estudiantes foráneos en busca de esta calidad en la investigación biomédica y la docencia.

### ¿Biotecnología es el mejor ejemplo



Manuel Manso, en su despacho de la Facultad de Biología de Salamanca. /BARROSO

“Ahora quiero engrasar el funcionamiento de los grados, por eso no descarto reformar los planes de estudio para solucionar los problemas”

“El Campus de Excelencia Internacional era algo importante para la Universidad, sin embargo, se ha revelado como un regalo envenenado”

“Hay que reestructurar los postgrados porque tenemos muchos, pero no de carácter profesionalizante que ayuden a desempeñar las actividades que demanda la sociedad”

### de esa excelencia, no?

Biotecnología es el mejor ejemplo de que de nuestras fortalezas emana lo que se ofrece a la sociedad. En ese momento fue lógico que surgiera la titulación y ahora es lógico que surja una escuela de postgrado o doctorado y másteres adecuados a nuestras capacidades y nuestras fortalezas de investigación y académicas.

### ¿También están implicados en el Campus de Excelencia Internacional?

De momento no estamos participando porque el proyecto en sí es una utopía. Apoyamos el Campus de Excelencia desde el principio porque pensamos que es una enorme ventaja, era algo importante para una universidad contar con un Campus de Excelencia, sin embargo, se ha revelado como un regalo envenenado. En consecuencia, lo que parecía muy positivo se puede tornar en un problema desde el punto de vista económico.

### ¿Cómo afecta la crisis a este centro?

El tema económico está afectando al ánimo de la comunidad universitaria, existe cierto grado de apatía en toda la comunidad universitaria y de excecicismo y falta de ilusión. En mi opinión, no se le puede echar la culpa de todo a la crisis, no puede ser. Las grandes instituciones dan la talla en momentos complicados como estos y hay que poner las bases para intentar de alguna manera tener como objetivo salir de la crisis. Desde el rector hasta el último estudiante, tenemos que implicar

nos para ser lo mejor posible, como si fuera el último cartucho. Esto implica tener un poco de ilusión. Además, creo que la crisis bien gestionada puede llevarnos a una situación de mejor posicionamiento cuando termine. Hay que tener imaginación, innovar, buscar recursos económicos, hacer las mismas cosas con menos... pero con la ilusión de que podemos hacerlo.

### Es complicado en estas condiciones reforzar la plantilla...

Claro, la crisis se manifiesta con su peor cara, estamos viviendo una situación muy difícil por la que compadezco al rector por tener que soportarla, pero creo que se pueden optimizar los recursos todavía más de lo que tenemos, no despidiendo a nadie, pero si reestructurando la plantilla.

### ¿El profesorado puede hacer un esfuerzo mayor?

Todos tenemos que hacerlo, y debemos hacerlo con ilusión para salir de una de las situaciones más complicadas que está viviendo esta sociedad.

### Ahora el rector está planteando una especie de fusión de centros y departamentos, ¿qué le parece?

Son hipótesis que el propio rector ha planteado pero no hay un documento concreto que podamos analizar. Yo creo que primero habría que abordar una reestructuración administrativa de los centros y de la propia Universidad. Yo llevo tiempo pidiendo esta reforma pa-

### LOS DETALLES

**I GESTIÓN DEL EQUIPO RECTORAL.** Sobre la gestión del equipo rectoral, Manuel Manso asegura: “El rector tiene mi máxima consideración; Daniel Hernández Ruipérez es una gran persona”, sin embargo, comenta que hay cuestiones importantes que el equipo tiene que abordar sin demora, como el rejuvenecimiento de la plantilla. Manso, reivindica un plan para crear plazas que permitan ir formando profesores y permitir que mediante un proceso transparente los mejores se queden en la Universidad.

### I POSTGRADOS PROFESIONALIZANTES.

Otro tema que el decano de Biología pide que el equipo rectoral tenga en cuenta es el desarrollo del postgrado que, asegura, “es el distintivo de las universidades de calidad”. En este sentido, Manso explica: “Creo que habría que hacer una reflexión y reestructurar los postgrados, porque tenemos muchos másteres pero no tenemos postgrados profesionalizantes que ayuden a los estudiantes a realizar actividades que puedan ser demandadas luego por la sociedad. En este campo las Escuelas de Postgrado tienen que jugar un papel importante”. Además, el decano reitera que la Universidad tiene que potenciar sus fortalezas, de forma que sea conocida por campos muy concretos del conocimiento.

ra la adscripción de los másteres y los postgrados a los centros.

### ¿En el ámbito de la investigación, por qué momento pasa Biología?

Hay que potenciar la investigación a nivel universitario, lo que pasa que la crisis económica es un mal compañero de viaje. Habría que sentar las bases para que todo el mundo pudiera tener acceso a la investigación, valorar la investigación dentro de la relación de puestos de trabajo y potenciar el desarrollo de la investigación complementándolo con el de la docencia. Además, aunque es muy mala época para poder llevar a cabo cambios en la gestión de la investigación, habría que aunar grupos y establecer unas líneas prioritarias en las que invertir.

### Biología es uno de los centros más afectados por las obras del Hospital, ¿cómo lo llevan?

Estamos convencidos de que es una obra necesaria para la Universidad de Salamanca y para la ciudad y, por lo tanto, estamos dispuestos a asumir los sacrificios que suponga para su construcción y para facilitar los accesos, sin embargo, en este último punto creo que hay aspectos que no son coherentes respecto a la organización anunciada, porque este campus está congestionado de tráfico permanente y el acceso al hospital planteado traería una congestión de tal envergadura que podría tener en riesgo a las personas. En cualquier caso, apoyamos claramente las obras del hospital.