



ENTREVISTA

SALVADOR SÁNCHEZ-TERÁN | Presidente del Consejo Social de la Universidad de Salamanca

Después de 16 años al frente del Consejo Social, considera que la Usal tiene que trabajar en la excelencia y la internacionalización para consolidar su futuro • Con respecto a la situación actual, la compara con la de 1976, aunque subraya que la concordia ahora no es posible

“Hay que mantener las cuatro universidades”

E.A.S.
SALAMANCA

Salvador Sánchez Terán ultima su etapa al frente del Consejo Social de la Usal, 16 años en los que ha vivido importantes transformaciones en el sistema universitario.

PREGUNTA - Ha estado al frente del Consejo Social de la Universidad de Salamanca durante 16 años. ¿Qué valoración hace de esa etapa?

RESPUESTA - En lo personal he procurado aportar a nuestra Universidad lo mejor de mi experiencia profesional, empresarial y política. En lo institucional he vivido cambios profundos, como la integración en el Espacio Europeo de Educación Superior con la modificación de la estructura de las titulaciones, el fuerte desarrollo de las infraestructuras, el avance en la investigación, o el saneamiento financiero de la deuda histórica.

P - ¿Qué ha cambiado en la Universidad y en el Consejo Social desde que llegó hasta ahora?

R - En primer lugar ha cambiado la labor educativa esencial de la Universidad, que hoy consta de 71 Grados, 63 Máster, 41 Doctorados y 18 Títulos Propios. Y a esto deberíamos añadir los Cursos Internacionales, los cursos de verano, la Universidad de la Experiencia, la presencia en Latinoamérica...

Pero además en estos años hemos vivido acontecimientos muy importantes como la aprobación del Campus de Excelencia Internacional, la creación de la Comisión del VIII Centenario, la potenciación de los Institutos de Investigación, la iniciación del Parque Científico o las obras de consolidación del Edificio Histórico. También debo resaltar hechos relevantes como la entrega en el Paraninfo del título de Mecenazgo de Honor a la Corona, en la persona de los Reyes de España, o la celebración en Fonseca de la Cumbre de los Jefes de Estados y de Gobierno de España e Iberoamérica, o el homenaje al presidente Adolfo Suárez en el Claustro de las Escuelas Mayores.

En cuanto al Consejo Social se

ha consolidado como un órgano del Gobierno de la Universidad en sus tres misiones esenciales: aprobación y ordenación de la estructura económica, informe sobre las propuestas de reformas educativas y fomento de las relaciones entre la Universidad y la sociedad.

P - En su opinión, ¿hacia dónde deben evolucionar los consejos sociales de las universidades? ¿En qué deberían volcar su trabajo?

R - Con la actual legislación universitaria deben centrarse en las tres importantes misiones que le competen, haciendo más ágil y operativa su estructura, volcando su trabajo en la mejora de la financiación, en el rigor presupuestario, en la garantía de la calidad de las nuevas titulaciones del proceso Bolonia y en la apertura hacia las empresas para promover la investigación.

P - Por otra parte, ¿hacia dónde caminan las universidades? Se habla de fusionar, o al menos de aprovechar sinergias, pero a la vez se abren más universidades privadas. ¿Hay sitio para todos?

R - En Castilla y León creo que deben mantenerse las cuatro universidades públicas. Hoy sería desestabilizador pensar en fusiones. Lo que sí deben aprovecharse son las sinergias con títulos o institutos interuniversitarios, racionalizando el mapa de titulaciones y garantizando el rigor en los costes en grados o máster con baja presencia de alumnos. En cuanto a las universidades privadas, debe verificarse la calidad de sus títulos.

P - Sé que la pregunta se repite muchas veces pero... ¿está de verdad conectada la Universidad con la sociedad en la que se inserta? ¿En qué se puede mejorar? ¿Es una cuestión de mentalidad?

R - La conexión entre Universidad y sociedad es creciente y más en una ciudad como Salamanca, en la que el Estudio es parte esencial de su ser y de su historia. El grado de interrelación es mucho menor en las grandes capitales. Pero la Universidad y la sociedad son dos realidades muy complejas. ¿En dónde hay que poner el énfasis de



Salvador Sánchez-Terán, en una reunión del Consejo Social.

ALMEIDA

esta conexión? Señalaré cuatro líneas básicas: en la información a las familias sobre la evolución de las titulaciones, máxime después del complejo proceso de Bolonia; en relacionar a las empresas -por sectores de producción- con los centros e institutos de investigación; en prestar atención a la formación permanente para egresados y adultos; y ser muy transparentes sobre la gestión a través de los medios de comunicación.

P - Si la Universidad de Salamanca quiere asegurar su futuro... ¿en qué tiene que trabajar? Me refiero a que no es el mejor momento para obtener financiación

para grandes proyectos, también se ha hablado de limitar las carreras con pocos alumnos...

R - Tiene que trabajar en dos líneas esenciales: excelencia e internacionalización. No se puede ser el número uno en todos los campos del saber pero sí mejorar la calidad en todos. En lo internacional, por supuesto, prioridad a nuestra relación con Latinoamérica.

P - En otro orden de cosas, no puedo evitar preguntarle por la situación política, precisamente por su trayectoria. ¿Cómo ve el panorama en España?

R - Muy complejo y difícil... pero

con esperanza. Comparando con la Transición, que viví intensamente, hoy es más difícil la situación económica y la socio-laboral, exceptuados los tremendos cuatro primeros meses del 76. Y entonces fue extraordinariamente más compleja la situación política, pero "la concordia fue posible"... y hoy no lo es.

P - ¿Confía en las medidas que se están adoptando? ¿Considera que tanto recorte puede, más que apretar, ahogar?

R - En la crisis económica confluyen cuatro factores: la crisis internacional, el desmadre del gasto público estatal y autonómico durante los gobiernos de Zapatero, el boom inmobiliario que se dejó crecer irresponsablemente y la ruptura estructural del sistema financiero de Cajas de Ahorro.

Las medidas tomadas por el Gobierno de Rajoy en los cien primeros días son en conjunto acertadas y tomadas con rapidez. Solamente una objeción. Ciertamente hay que reducir el gasto público a los límites impuestos por Bruselas -5,4% este año- pero junto a ello es necesario un programa intensivo de dos tipos de políticas: las de inversión pública selectiva -en infraestructuras del transporte, en centros de I+D+i, en recursos hidráulicos- y las activas de promoción de empleo, contrato laboral de jóvenes, fiscalidad especial para los autónomos, flexibilidad para las pymes y control de del fraude del seguro de desempleo.

Es compatible el gasto austero del Presupuesto del 2012, con un programa selectivo de inversiones del trienio 12-13-14.

P - ¿Algún consejo para el que sea su sucesor en el Consejo Social de la Universidad de Salamanca?

R - El nuevo presidente estará plenamente capacitado, pero, por supuesto le ofrezco una larga conversación sobre la Universidad y el Consejo Social. Es esencial conocer la complejidad de la Institución, la armonía con el equipo rectoral, el rigor presupuestario y el cumplimiento de las misiones legales del Consejo. ■