



**DANIEL HERNANDEZ RUIPEREZ** ■ RECTOR UNIVERSIDAD DE SALAMANCA

# "Si tenemos que asumir más recortes en 2013, la situación será muy delicada"

En el inicio del curso, Ruipérez no oculta su preocupación por los ajustes económicos, pero está convencido de que reorganizando sus estructuras, la Universidad hará frente a la crisis

ROSA DOMÍNGUEZ

**E**L viernes, Daniel Hernández Ruipérez inaugurará el curso 2012-2013, un periodo en el que se hará efectivo el aumento de las tasas y se pondrá en marcha una reforma educativa que se sumará a la remodelación de centros que planifica el equipo rectoral. Ante todos estos cambios, Ruipérez prefiere ser prudente.

Parece que el curso va a comenzar con las protestas de alumnos y profesores. Es evidente que la subida de las tasas ha generado una fuerte contestación social. Muchos sectores de la Universidad y de la sociedad no acabamos de ver este modelo que desplaza la financiación de las universidades públicas, de forma que sean los estudiantes los que paguen de su propio bolsillo una parte muy importante del coste de la enseñanza. En estos momentos en que la situación económica es tan delicada, esto supone un esfuerzo adicional para muchas familias y es verdad que en el caldo de cultivo de inquietud, este tipo de medidas hacen aumentar la contestación social, cosa que en otros momentos se hubiera tomado con más calma.

**Ante las protestas en la inauguración del curso en otras universidades, ¿tomarán alguna medida?**  
Procuraremos que la inauguración se desarrolle con la mayor normalidad posible, no creemos que vaya a haber ningún incidente, otra cosa es que alguna persona proteste en ese momento, pero me gustaría que, independientemente del derecho de todo el mundo a manifestar su opinión, el acto se pudiera desarrollar con la mayor normalidad.

**El jueves, el presidente de la Junta de Castilla y León inaugura el curso en Palencia para conmemorar el VIII Centenario del Estudio General palentino, ¿no le molesta este apoyo?**  
La visión de la Universidad de Salamanca es que esta institución va a cumplir ochocientos años y es, de todas las universidades que existen en España, la más longeva y antigua. Dicho esto, Palencia quiere celebrar ahora que unos años antes de que se creara la Universidad de Salamanca en Palencia hubo un estudio general que tuvo una vida muy corta. Están en su derecho de

**"Procuraremos que la inauguración se desarrolle con la mayor normalidad posible, no creemos que vaya a haber ningún incidente, otra cosa es que alguna persona proteste"**

**"Hemos notado ya una disminución en las segundas y las terceras matrículas, donde los aumentos de las tasas académicas han sido más elevados"**

celebrar esa efeméride y no hay que darle mayor importancia.

**¿Pero no le molesta el apoyo que ha recibido Palencia?**  
Recibieron un apoyo, sobre todo, por parte del Ministerio de Cultura para la celebración de una serie importante de actividades mientras que nosotros percibíamos que no había habido un apoyo del mismo nivel para una celebración que es mucho más importante como el VIII Centenario de la Universidad de Salamanca, pero eso ya es agua pasada y lo que hay que hacer es entrar en la senda de la normalidad y continuar en nuestro camino para que la Universidad de Salamanca en 2018 aproveche la celebración de ese Octavo Centenario para estar más fuerte y preparada para servir a la sociedad.

**¿Espera alguna novedad para este curso sobre el Octavo Centenario?**  
Lo que espero y me gustaría es que cuanto antes se cubra la presidencia de la Comisión Ejecutiva que ahora está vacante. En este sentido, nos hemos dirigido a la vicepresidenta del Gobierno, que es la que preside la Comisión Interinstitucional y de la que depende este

nombramiento, pero también hemos instado al ministro de Educación a que se cubra cuanto antes este puesto para dinamizar todo el proyecto.

**El lunes dieron el visto bueno a un presupuesto muy restrictivo y el vicerrector de Economía aseguró que no tienen más margen de maniobra ¿qué van a hacer si llegan nuevos recortes?**  
El presupuesto de este año es muy restrictivo, entre otras cosas porque incorpora dos importantes reducciones de la transferencia general: la propia transferencia corriente que desciende 7,5 millones de euros y el descenso de 7,1 millones que corresponde a la supresión de la paga extraordinaria de todo el personal, que tienen un efecto neutro sobre la hacienda universitaria. Es una disminución muy importante que sólo muy parcialmente se conjuga con la subida de tasas con la que, según la estimación que habíamos hecho con la Junta de Castilla y León obtendremos cerca de 2,6 millones de euros, eso significa que tenemos que absorber 5 millones de restricción. Este año hemos podido asumir el recorte porque hemos tenido superávit en el ejercicio 2011 y eso nos permite mantener los niveles de actividad y calidad y básicamente la plantilla. Sin embargo, estoy convencido de que este año terminaremos en situación de equilibrio pero será prácticamente imposible que terminemos en situación de superávit y esto significa que en 2013, si como se anuncia, tenemos que asumir nuevos recortes, estaremos en una situación muy delicada.

**¿De dónde recortarán los 9 millones menos estimados para 2013?**  
Vamos a esperar a tener las cifras de matrículas, a saber exactamente cómo terminamos este año, entonces será el momento de determinar qué medidas tenemos que hacer para superar el año 2013. Las cosas son muy difíciles, pero eso no quiere decir que no se pueda salir; se puede, pero no a costa de una reducción del número de servicios, de su calidad y de las actividades de la Universidad, lo que puede tener un efecto letal sobre todo a largo plazo. La disminución, por ejemplo, de las subvenciones para proyectos de investigación tiene un efecto sobre las publicaciones de la



Hernández Ruipérez, en la Sala de Retratos del Rectorado. /FOTOS: BARROSO

Universidad y, por lo tanto, sobre el aspecto visible de la investigación que se verá años después.

**La investigación sufre en buena medida los recortes, ¿cuánto dinero se ha perdido?**  
En los últimos años han ido descendiendo mucho las subvenciones que recibimos a través del Ministerio de Educación y de Economía y Competitividad, tanto los fondos destinados a proyectos competitivos como una serie de programas y subprogramas que tenían que ver con la investigación y la transferencia, todo eso ha ido disminuyendo paulatinamente, como han ido disminuyendo, y también se refleja en el presupuesto, los ingresos por trabajos para empresas.

**Es contradictorio que se produzca este recorte y a la vez se diga que las universidades deben suplir a las empresas como motor económico, según se afirmó el lunes en la presentación del Informe de la Fundación Conocimiento y Desarrollo.**  
Es una afirmación cierta, lo que pasa es que en estos momentos la Universidad no tiene capacidad económica para suplir la falta de esfuerzo en investigación que tradicionalmente han hecho las empresas en España. Es verdad que en los últimos años las empresas habían incrementado muchos los fondos que destinan a investigación e innovación, aunque todavía

quedaba mucho camino por recorrer para llegar a los índices de esfuerzo de las empresas de los países de nuestro entorno, pero se había ido mejorando, como se había mejorado el esfuerzo de las administraciones públicas a través de las universidades. Todo eso ahora está parado. ¿Qué esperanza tenemos? Que esto sea una situación coyuntural y que en poco tiempo, a partir del siguiente año o del posterior, se puede volver a invertir esa senda, de lo contrario, a largo plazo corremos el grave riesgo de volver a índices de actividad investigadora y de transferencia de los que tenía España hace veinte años. Eso sería desastroso para nuestra economía y para nuestro progreso social, así como económico y académico.

**Por lo menos, parece que las matrículas no van mal ¿no?**  
Tenemos buenos datos en cuanto al número de alumnos pero luego hay que ver exactamente de cuántos créditos se matriculan y, por tanto, qué supone eso en términos económicos. Sí que hemos notado ya una disminución en las segundas y terceras matrículas, donde los aumentos de tasas han sido más elevados. En cualquier caso, el incremento de tasas nunca va a cubrir ni de lejos, la recaudación anterior. Será aproximadamente la tercera parte de la disminución de la transferencia corriente.





## “El mantenimiento de la estructura actual hace peligrar titulaciones”



R.D.L.

**¿Cómo van a aumentar la jornada laboral de los funcionarios?**

Por razones simplemente técnicas estamos esperando a que termine este mes para implantar la nueva jornada. Mientras tanto, estamos trabajando con las organizaciones sindicales para ver si entre todos conseguimos llegar a un buen acuerdo para interpretar el decreto de forma satisfactoria para la institución, pero también para el personal. Todos somos conscientes de que nos tocará trabajar más, pero también de que si nos dejan organizarnos podremos trabajar de manera más útil.

“Los curriculum de las personas son poliédricos. El aspecto del Archivo no tuvo nada que ver con nuestra decisión de apoyar a Mayor Zaragoza para el Príncipe de Asturias”



**¿Y en el caso de los profesores?**

El nuevo decreto de medidas urgentes, que en realidad modifica la Ley Orgánica de Universidades, modifica también la dedicación del profesorado en algunos casos, de forma que si es necesario se podrá modificar la jornada. Es evidente que ese margen mayor que tiene la Universidad para organizarse puede servir para utilizar mejor la plantilla y suplir el problema de contratación que tenemos en este momento no sólo por razones económicas, sino legales.

“En estos momentos de tanto cambio y dificultad, una institución tiene que estar preparada para reaccionar cuanto antes y tener unas estructuras más fuertes”



“Hemos sentado las bases para que la institución pueda despegar en cuanto la situación económica lo permita. Los proyectos no se agotarán con el fin del mandato”

**Es un año de recortes pero también de cambios. ¿Qué esperan de la reforma educativa?**

No conocemos aún las recomendaciones de la comisión de expertos, así que vamos a ser prudentes y esperar a ver qué nos dicen. Por el bien de todos, espero que el Gobierno acierte.

**Esa reforma afectará directamente a la reorganización de centros que plantea el equipo rectoral y que ya ha despertado discrepancias.**

La remodelación de centros siempre es una cuestión controvertida porque supone una serie de cambios en el *statu quo* y, en algunos casos, choca contra lo que se perciben como intereses de personas, de profesores, del personal o de algunos centros. Nosotros vamos a continuar este año el debate sobre qué modelo de Universidad queremos, pero la implementación de ese modelo no creemos que debamos hacerla hasta que tengamos las reformas educativas, porque sería muy imprudente hacer un cambio de tal calado y que luego viniera una legislación que nos obligara a modificar todo de nuevo. Tenemos que esperar, pero también sería muy poco prudente no iniciar el debate hasta que no saliera la legislación, porque eso nos haría perder un tiempo precioso y en estos momentos de tanto cambio y dificultad, una institución tiene que estar preparada para reaccionar cuanto antes y tener unas estructuras que le permitan superar estos momentos de crisis. El mantenimiento de la estructura actual haría peligrar titulaciones y campus mucho más de lo que lo hará una nueva es-



El rector, en una de las ventanas de su despacho.

tructura más ágil, potente y más funcional. A lo largo del debate, creo que la mayor parte se van a convencer de que estamos mejor con una estructura más funcional, de menos centros, pero más potentes, y de menos departamentos, pero más potentes, porque así tendremos más servicios para todos, porque aprovecharemos mejor los recursos y podremos destinar recursos que ahora están desperdiciados para tener mejores centros, facultades y departamentos.

**El apoyo de la Universidad a Mayor Zaragoza ha recibido muchas críticas, ¿por qué la Universidad promovió esta candidatura?**

Cada uno tiene derecho a expresar su acuerdo o desacuerdo con estas candidaturas, pero es evidente que Federico Mayor Zaragoza es una figura internacional, de un extraordinario prestigio y que es doctor honoris causa por nuestra Universidad y, en este sentido, el equipo de Gobierno creyó que era interesante ayudar a promover la candidatura al Premio Príncipe de Asturias.

**Pero apoyó la salida de papeles del Archivo, lo que molestó mucho a buena parte de la ciudadanía, incluido al Ayuntamiento. ¿Ha hablado con el alcalde de este tema?** No, porque creo que no era un tema pertinente en la candidatura. Los curriculum de las personas son poliédricos y ese aspecto no tuvo nada que ver con nuestra es-

cisión de apoyarle, que fue por toda su trayectoria como rector, como ministro de Educación y como director de la UNESCO durante 12 años.

**Asume la recta final de su mandato, ¿algo que no quiera que se quedará en el tintero?**

No es una cuestión de que se quede algo en el tintero. Es cierto que muchas de las cosas que queríamos hacer no se han podido hacer con la celeridad que pretendíamos debido a la situación económica y normativa tan difícil en la que nos hemos encontrado, pero lo que sí hemos hecho es poner las bases tanto desde el punto de vista organizativo, con la reordenación de la oferta académica, de los sistemas de asignación de asignaturas, de reconocimiento y flexibilización de las ofertas de másteres y grados, con el fin de conseguir que la institución tenga mecanismos para poder despejar en cuanto la situación económica lo permita, muchos de esos proyectos siguen en marcha y muchos son proyectos de futuro que no se agotan ni se pueden agotar en este tiempo que queda de mandato.

**¿Le gustaría continuar?**

Eso es una cuestión que se verá en su momento. Ahora lo importante es que la Universidad tiene proyectos y proyectos de futuro que trascienden la vigencia de un equipo rectoral.

### OTROS TEMAS

#### ■ CAMPUS DE EXCELENCIA.

Ruipérez se muestra satisfecho del trabajo que están llevando a cabo para avanzar en el desarrollo del Campus de Excelencia Internacional de la Universidad de Salamanca. En este sentido, recuerda que se han creado distintas estructuras que están colaborando con los vicerrectores en el desarrollo de proyectos y que ya han cosechado algunos frutos, como los nuevos proyectos Erasmus Mundus y Tempus, con los que han captado recursos que nunca habíamos conseguido, además de tener una presencia exterior importante y una colaboración con otras universidades de Europa. Asimismo, el rector anuncia que pronto presentarán el modelo de franquicias del español y la plataforma Biotransfer.

■ JAPÓN Y PUERTO RICO. Durante este trimestre, el rector tiene en agenda viajar a Japón, donde tendrá varios actos en el Centro de Amigos de la Universidad de Salamanca en Japón y el Instituto Cervantes de Tokio. Además, acudirá a la reunión de la Unión Internacional de Universidades en Puerto Rico, donde probablemente será elegido miembro del comité ejecutivo.