



ELECCIONES AL RECTORADO 2017

M^a Ángeles Serrano. CANDIDATA AL RECTORADO

“Tengo la experiencia y las relaciones para mejorar más la Universidad”

“Para mi equipo he buscado personas con compromiso institucional, con capacidad de trabajo, valentía y honestidad”, explica Serrano en su primera entrevista tras su dimisión

R.D.L.

La catedrática de Bioquímica ha iniciado una nueva etapa tras su dimisión como vicerrectora de Internacionalización. M^a Ángeles Serrano explica en su primera entrevista las claves de su candidatura.

–Ha dimitido aunque jurídicamente no es necesario, ¿ve imposible compatibilizar el Vicerrectorado con la “carrera” electoral?

–Para mí la campaña comenzó cuando el rector convocó las elecciones, es en ese momento cuando creo que verdaderamente tienes que dar a conocer tu programa en los diferentes centros y entre los diferentes colectivos, eso es una actividad que conlleva prácticamente todas las horas laborales y, en mi visión, es difícil de compatibilizar con otra actividad de otro tipo.

–¿Es ético?

–Bueno, todas estas cosas en el fondo responden a tu planteamiento profesional, todo tiene que ver con la profesionalidad y con la ética, pero hay que respetar otras opciones.

–Después de ocho años como vicerrectora, ¿todavía tiene ganas de “MÁS”, como reza su lema?

–Sí, la verdad es que siempre



M^a Ángeles Serrano posa en el Patio de Escuelas Menores. | ALMEIDA

conocimiento. Yo pretendo que seamos capaces de potenciar todas esas iniciativas, la actividad de todas las personas que forman parte de la comunidad académica y que llevemos a la Universidad a una situación mejor. Mi programa va centrado en una serie de focos y lo primero son las personas, hay que actuar rejuveneciendo las plantillas. Con el equipo que he constituido y otros muchos académicos, he hecho un análisis pormenorizado de dónde partimos, la situación en la que nos encontramos y, analizando datos y cifras, hay propuestas realistas, con un análisis económico, con medidas para la captación de talento, para frenar las jubilaciones y para que las personas recuperen la ilusión y el orgullo de pertenencia, porque tenemos que estar muy orgullosos de la esta institución.

–La mitad del equipo está formado por personas con las que ha trabajado estos años.

–Sí, he querido que sean excelentes profesionales en su ámbito, pero su característica común es que tienen una gran generosidad que se ha demostrado con su implicación en puestos de gestión de distinta naturaleza. He buscado personas con mucho compromiso institucional, con capacidad de trabajo, valentía y honestidad, una serie de valores que yo tenía claros. He tenido la suerte de que las personas en las que pensé me dijeron que sí a la primera.

–¿Qué lección ha aprendido en estos años?

–He confirmado lo que ya sabía: que las decisiones hay que tomarlas desde el conocimiento, de una manera que no sea cortoplacista, sino con una visión de futuro, tener un cuidado exquisito y no generar agravios comparativos, recabar las opiniones de la gente que te puede aportar una visión cercana del problema y después tomar la decisión. Es decir, el valor de la reflexión, del rigor, de la ética y de la honestidad. Y también he aprendido que es muy importante que la universidad, a través de los vicerrectores, esté muy presente en redes y organismos al más alto nivel porque después tienes una interlocución directa con la gente que hace las leyes, que toma las decisiones y tienes más capacidad de hablar con una voz firme.

–¿Tiene ya gerente?

–Voy a modificar el equipo general poniendo a un gerente que será de fuera de la Universidad y dos vicegerentes de la casa.

Una mujer de ciencia.

María Ángeles Serrano (Valladolid, 1954), licenciada en Biológicas por la Universidad Complutense de Madrid y Catedrática de Bioquímica y Biología Molecular en la Universidad de Salamanca desde el año 2000, hace ocho años se adentró en la gestión como vicerrectora de Investigación. En los últimos cuatro años de Daniel Hernández Ruipérez asumió la Internacionalización. Ahora ha dado un paso al frente para ser la primera mujer rectora de la Universidad de Salamanca.

digio que me gusta mucho la gestión y me parece que ahora, por una parte, mi compromiso con la Universidad quizás se ha incrementado porque veo que se puede aportar mucho desde un puesto de gestión. Por otro lado, mi experiencia es mayor, conozco mejor el funcionamiento de la Universidad y los servicios y los condicionantes, y creo que, a través de los diferentes puestos que he ocupado, tengo un ámbito de relaciones que me da mayores posibilidades de hacer cosas en bien de la Universidad de Salamanca.

–Pero algunos pueden decir que tuvo 8 años dentro del equipo de Ruipérez para desarrollar las ideas que ahora propone.

–El proyecto de estos ocho años era el del rector Ruipérez, y yo creo que se han hecho muchas cosas.

Ahora que llega el momento de presentar mi proyecto, he hecho un análisis de lo logrado para tratar de llevar lo mejor y las cosas que no se han implementado y son buenas, intentar hacerlas.

–Se ha visto frenada en algún momento.

–El rector ha confiado totalmente en mi trabajo y no me he visto frenada por su parte ni por nadie, solo por las condiciones que te impone la lógica, la racionalidad, la normativa y la situación económica. Por ejemplo, en el Vicerrectorado de Investigación me tocó la peor época de la crisis y tuvimos que sortear muchos contratiempos pero, a pesar de todo, se hizo plan propio de apoyo a proyectos de investigación y en el tema del Parque Científico, que es una de las cosas que me siento más or-

gullosa, se sacó adelante un proyecto casi fallido, se cambió de rumbo y se dejó en situación de estabilidad y proyección.

–Dicen que es el continuismo.

–Todos probablemente seremos continuistas porque no creo que nadie vaya a empezar de cero y deshacer las cosas que se han hecho en ocho años, que han sido muchas y muy buenas.

–¿Cómo define su proyecto?

–Es ambicioso, valiente, basado en el conocimiento de las instituciones y en él se apuesta por una universidad diversa, que tiene muchos valores en diferentes áreas de

“Todos seremos continuistas porque no creo que nadie vaya a empezar de cero y deshacer las cosas que se han hecho en los últimos ocho años”