



## ENTREVISTA

**Juan Manuel Corchado** • Vicerrector de Investigación de la USAL

# «Si lo hacemos bien, duplicaremos el Parque Científico en los próximos años y sin coste extra para la Universidad»



FOTOS: SOLETE CASADO

F. RODRÍGUEZ | SALAMANCA  
fernando.rodriguez@eldiasalamanca.es

Juan Manuel Corchado (Salamanca, 1971) es, sin duda, uno de los puntales del actual equipo rectoral de la Universidad de Salamanca. Es el responsable de cuidar de la investigación y de una de las joyas de la corona, el Parque Científico. Siempre que emplea la palabra investigador utiliza seguidamente la versión femenina. Por ahora, sólo es vicerrector. A final de año, ya veremos.

**¿Cómo definiría el momento por el que pasa la investigación en la Universidad de Salamanca?**

Estamos mejorando nuestros indicadores de forma significativa y eso hace que en los últimos años vaya entrando más dinero. El esfuerzo de los investigadores es cada vez más grande. Hemos pasado de tener un proyecto del H2020 (Horizonte 2020, el proyecto marco de investigación de la Unión Europea) en 2014, 6 en 2015 y 12 en 2016. Para llegar a ellos se han tenido que pedir casi 100 proyectos, cuando hace sólo unos años no pedíamos más que una docena. Cada vez hay que pedir más para que te den algo.

**¿Cuál es el método más habitual para conseguir financiación para los proyectos de investigación?**

Hay dos formas diferentes de conseguir financiación. Hay convocatorias muy cerradas en las que se pide directamente a los investigadores la presentación de un modelo para resolver un problema concreto. Otras dicen, plantéame una buena idea, móvala bien y si funciona, te damos la financiación. Hay proyectos de todo tipo incluidos los más altos que son los ERC europeos, dedicados a investigaciones que están en la frontera del conocimiento, para descubrir algo que sea verdaderamente rompedor.

**En ocasiones los investigadores pierden demasiado tiempo en asuntos de gestión que nada tienen que ver con su proyecto. ¿Se va a arreglar esto?**

Lo que está haciendo la USAL es intentando facilitar estos asuntos a los investigadores. Ahora vamos a contratar a cinco personas para, por ejemplo, subir la información a las plataformas, redactar proyectos, trabajar en la gestión, en los papeleos... Lo que queremos es que en la Universidad de Salamanca los investigadores se dediquen a investigar y la parte administrativa la gestione nuestro personal de administración y servicios, que está perfectamente cualificado para hacerlo.

**¿Es difícil conjugar el desarrollo de las investigaciones con la ima-**

**gen de institución centenaria y volcada con las Humanidades que tiene la Universidad de Salamanca?**

Realmente en cada área de conocimiento la investigación se realiza de una forma distinta. La investigación que hace la USAL en Humanidades es muy potente; tenemos investigadores que son líderes a nivel mundial y los procesos son distintos a los que se llevan a cabo en cada especialidad. En ese aspecto, la investigación está presente en todas las ramas de conocimiento, lo que pasa es que muchas veces estamos más acostumbrados a ver los resultados experimentales de proyectos relacionados con el genoma, pero nos resulta más difícil ver la experimentación que se hace en el mundo, por ejemplo, de la mecánica o del lenguaje.

**Cuando son igual de válidos unos que otros.**

Claro, todos son muy necesarios. Nuestros programas propios de investigación consiguen muy buenos resultados en todas las áreas de conocimiento.

**¿Qué nivel de relevancia ha de tener la investigación en una institución como la Universidad de Salamanca?**

Lo más importante para todas las universidades, especialmente las públicas como la nuestra, es la docencia. Tenemos que centrarnos en sacar al mercado los mejores egresados a todos los niveles. La investigación es básica para conseguir transferencia y financiación y para colocar a nuestra Universidad como un referente a nivel mundial. Casi todas las estadísticas de calidad, lo que llamamos los rankings, están capitalizadas por la capacidad investigadora de las universidades y en ese aspecto tenemos que estar ahí. No sólo saber que somos muy buenos, sino demostrarlo.

**¿Hay algún terreno de la investigación en el que Salamanca sea una referencia mundial?**

A título individual tenemos investigadores de primera magnitud en muchas áreas del conocimiento. Nuestras Humanidades son de primera. Tenemos grupos muy buenos también en el mundo de la agrotecnología y la agrobiología, en la nutrición, en cirugía, en todo lo relacionado con el cáncer, en algunas áreas de la física... El problema es que en muchas ocasiones esos investigadores están sobrecargados con docencia lo que no les permite estar más encima de sus investigaciones. Eso es algo que la Universidad tiene que solucionar a corto y a medio plazo.

**¿Y cómo se puede solucionar?**

Desarrollando una estrategia que permita compatibilizar la docencia con la investigación de forma

«Si Mañueco presidiera la Junta, sería como la noche y el día. Los políticos que hemos tenido en Valladolid no se han preocupado mucho por la Universidad de Salamanca»



razonable para que tengamos la calma necesaria para investigar al mismo tiempo que hacemos el esfuerzo en innovación docente que una institución como la nuestra desea. Por supuesto también poniendo los medios económicos para ello.

**Hablemos de dinero entonces, ¿con qué presupuesto cuenta su vicerrectorado?**

Pues no lo sé. Te puedo contar lo que nos vamos a gastar, que este año serán más de cinco millones de euros en los programas propios. Estamos en casi todas las convocatorias en las que competimos. Somos líderes en Castilla y León, casi siempre por encima de Valladolid y muy por encima de Burgos y de León. A nivel nacional, por ejemplo en la convocatoria *Retos* del Ministerio de Industria, conseguimos siete proyectos con 5 millones de euros de financiación, cuando por ejemplo la Universidad de Granada, que es el doble de la nuestra, consiguió un solo proyecto con 700.000 euros de financiación.

**Ese dinero no tiene nada que ver con el que se contaba antes, ¿no?**

Hemos perdido 35 millones de euros de financiación con respecto a lo que había hace algo más de una década y eso se nota. Yo creo que actualmente gastamos el dinero de manera mucho más eficiente y ahora se están recuperando ciertos niveles de financiación para algunos grupos, aunque nunca comparables a los de esa época.

**Se ha acabado con la deuda histórica de la Universidad, pero quizá sacrificando aspectos como por ejemplo el investigador.**

Es una obligación que teníamos, pero, por suerte, tenemos la deuda ya casi liquidada. Nos queda sólo una parte del Parque Científico donde tenemos un plan bastante razonable para la Universidad, de aquí a 2026. Ahora es el momento de decir, vamos a tirar para adelante y vamos a apoyar proyectos personales para que la masa crítica de investigadores de la USAL nos permita alcanzar mayores cotas.

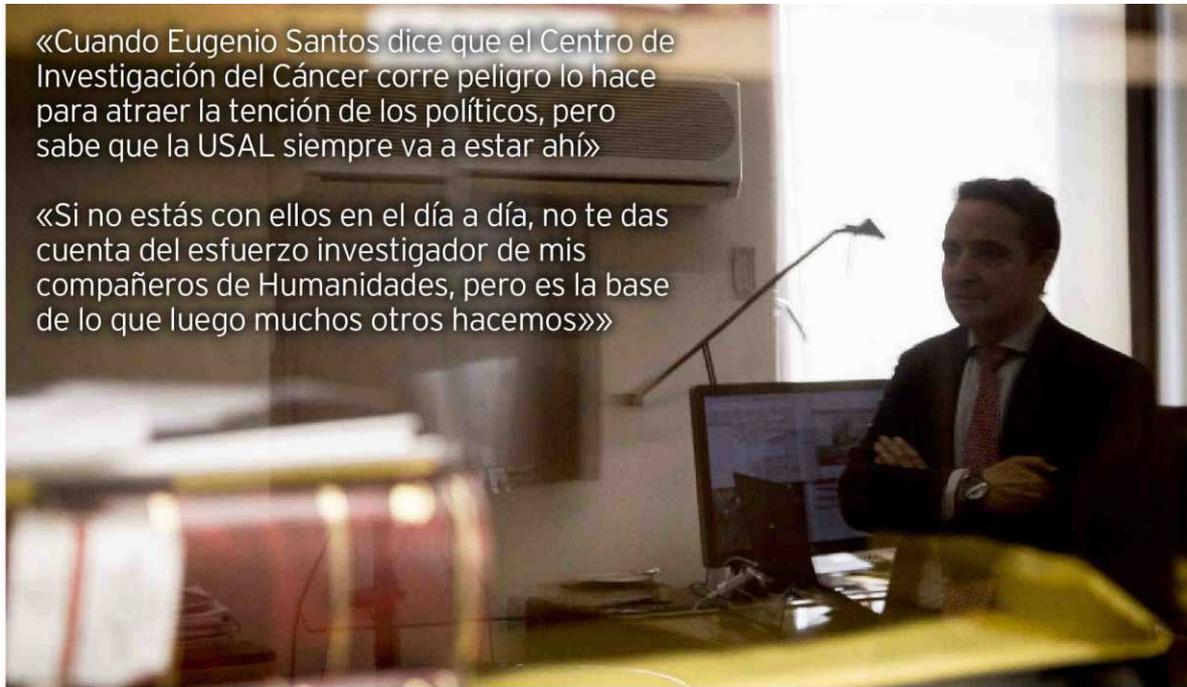
**¿Cómo se sobrevive con unos recortes tan brutales como los que se han llevado a cabo en I+D+i?**

Los recortes han sido lamentables. Soy de los que creo que los países desarrollados y avanzados se diferencian del resto en que invierten en investigación.

**Con este panorama negativo puede parecer un doble mérito la capacidad investigadora de la**

«Cuando Eugenio Santos dice que el Centro de Investigación del Cáncer corre peligro lo hace para atraer la atención de los políticos, pero sabe que la USAL siempre va a estar ahí»

«Si no estás con ellos en el día a día, no te das cuenta del esfuerzo investigador de mis compañeros de Humanidades, pero es la base de lo que luego muchos otros hacemos»



#### USAL.

Cada vez el grado de exigencia es mayor. Hemos perdido muchos investigadores que estaban en un buen momento, y hoy en día 65 años es un buen momento para investigar, y es una pena perderlos. Pero por otro lado está entrando mucha gente joven que lo hace con otra dinámica porque ya sabe que el mundo es muy competitivo. Lo que perdemos por un lado lo recuperamos por el otro. Pero, fíjate, por cada diez que se nos jubilan entra uno nuevo.

#### La tasa de reposición famosa.

Sí. Es eso lo que nos impide mantener un cierto nivel. Aún así, no hemos perdido tanto como podríamos haber perdido y nos estamos manteniendo dignamente, pero a partir de ahora tenemos que hacer un esfuerzo por incrementar nuestros números de forma significativa.

#### ¿Cuáles son las cifras actuales?

Ahora tenemos 59 proyectos internacionales con 580 personas contratadas con cargo a estos proyectos.

**Algunas de esas personas han protestado recientemente por sus condiciones laborales.**

Bueno, han protestado porque les cambiaron el modelo de contra-

to. En todo caso, el Ministerio ha dado marcha atrás y estamos muy contentos porque eso generaba incertidumbre y hoy en día hay que buscar sinergias y ver las cosas en plan positivo. Por desgracia para nosotros, tanto los contratos con el Ministerio como con la Junta son muy pobres y la financiación es muy mala. También hay que ver que están en consonancia con los sueldos que se pagan en nuestro país. Pero, mira, prefiero que lo que haya se reparta para que dé de sí y atienda a las necesidades mínimas de cuantos más mejor para que luego estos se formen bien y puedan posicionarse en buenos niveles. La Universidad tiene que establecer mecanismos que permitan ofrecerles una salida profesional digna y contratos de ayudantes doctores cuanto antes para que se consoliden en la USAL. Cuanto antes los contratemos, antes van a poder solicitar proyectos.

**Si le pido que seleccione algunos proyectos de investigación en los que está inmersa la USAL ¿cuáles destacaría?**

Quizá el último que le han dado a Jesús María Hernández Rivas, el proyecto «Harmony», con el que se pretende crear una base de datos con el registro de enfermos que tie-

nen hemopatías malignas. En todo caso, también tenemos que poder investigar en esos terrenos que, sin ser productivos, son la base de nuestra cultura. Tenemos en la Universidad de Salamanca áreas de conocimiento que trabajan en asuntos que no llegarán a corto plazo a la sociedad, pero en los que somos referentes. Tenemos una Facultad de Filosofía de 800 años, que es un patrimonio brutal que hay que conservar, fomentar y promover. O una Facultad de Filología muy antigua donde se estudian lenguas y culturas que no se estudian en otros lugares, y ese es un aval de la Universidad que además nos genera muchos recursos.

**No es demasiado habitual escuchar hablar así a un hombre de Ciencias respecto a lo que hacen sus compañeros de Humanidades.**

Tengo la ventaja de que en estos años he conocido muy bien toda la Universidad. Ojalá la hubiera conocido hace tres años como la conozco ahora porque podría haber hecho mejor las cosas sin haber tenido que rectificar tanto. En el día a día se ve la trascendencia de las investigaciones que hacen nuestros compañeros de Humanidades y todo el potencial que nos dan. Si no trabajas con ellos y no los ves día a

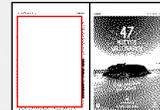
día, no es fácil. Cuando te pones en su piel te das cuenta de que es la base de lo que muchos otros hacemos.

**Cambiando de tercio, hace unos meses entrevistamos a Eugenio Santos que advertía del riesgo real de desaparición del Centro de Investigación del Cáncer. ¿Qué tiene que decir la Universidad sobre este asunto?**

Él tiene que hablar así. Tiene que decir esto para atraer la atención de los políticos, de la gente, pero sabe que no es así. Él sabe que la Universidad va a estar ahí, siempre a la altura y cada vez más. Sabemos que tenemos un centro que hay que potenciar. Lamentablemente a nivel autonómico no hay ningún plan para desarrollar institutos de ese tipo, lo que es un handicap para éste del Cáncer, porque institutos similares en otras comunidades autónomas están financiados.

**¿No se podría invertir el dinero mejor?**

Por desgracia, el dinero es el que es. Al final, si un gestor del dinero público, y lo digo en descargo de los políticos, tiene que decidir dónde meter el dinero, si en un hospital para salvar vidas ahora, o en un centro de investigación pa-



## Juan Manuel Corchado • Vicerrector de Investigación de la USAL

(VIENE DE LA PÁGINA ANTERIOR)

ra salvar vidas dentro de unos años, pues a lo mejor la inmediatez del momento, la presión y las circunstancias le hacen decantarse por lo más inmediato. Todos, incluidos los políticos, querríamos poner cuanto más dinero en investigación mejor, pero al final tenemos que darnos cuenta de dónde vivimos. Yo a todo el mundo le digo que si en Castilla y León no tenemos financiación, vayamos a conseguirla fuera, tanto en proyectos nacionales como en internacionales. Y también, buscar transferencias. En la industria, por ejemplo, hay mucho dinero. Intentemos generar recursos donde es más fácil; a lo mejor incluso haciendo guñón a otras cosas que nos son cercanas a la investigación. Por ejemplo, si uno estudia cómo mejorar la calidad de la Coca-Cola y alguien le dice que se puede ganar dinero si se mejora la calidad de la Fanta, pues no es tan descabellado hacerlo. Lo que estamos haciendo ahora, y lo estamos haciendo bien, es generar recursos para destinar a otros proyectos que no pueden conseguir su propia financiación. Sacar fondos de

todos los sitios que podamos y facilitar el trabajo a nuestros investigadores.

**¿Hasta qué punto se siente usted un comercial consiguiendo fondos para los proyectos de investigación?**

Nunca me he sentido comercial, pero lo que sí es cierto es que hay que intentar vender tus ideas al resto de la gente. Cada vez hay más gente interesada en colaborar con nosotros porque sabe que aquí nos esforzamos mucho en hacer las cosas bien; que aquí prima la calidad. A diferencia de otros trabajos, en investigación puede ser que lo intentes mucho, pero que al final no te salga, porque lo que buscas es descubrir algo nuevo. Por eso hablamos de porcentajes altísimo de fallidos, pero siempre se da un paso en algún sentido que puede ayudarnos a resolver algún aspecto. Si soy más vendedor cuando, por ejemplo, vendo el Parque Científico.

**Es la verdadera joya de la corona de la USAL. ¿Cuál es la situación actual del Parque Científico?**

En el Parque Científico hay a día de hoy 800 personas contratadas y 61 empresas. Dentro de nada anunciaremos que una multinacional japonesa se instala en el Parque. Creo

que está fenomenal. Lo que buscan las empresas es buena mano de obra, que aquí la tenemos, un entorno que les acoge y les apoye para conseguir proyectos y un grupo de empresas relacionadas con ellas con las que competir y colaborar. Eso hay que fomentarlo porque nos va a generar muchos ingresos.

**¿Hay opción real de crecimiento del Parque?**

Por supuesto. Mira, hace poco celebramos los diez años del Parque y, en el momento de la celebración, que fue en diciembre, había 56 empresas; ahora tenemos 61. En un futuro próximo estaremos llenos al cien por cien. En cuestión de semanas o meses, sólo nos quedarán dos espacios que llenaremos con dos empresas con las que estamos negociando.

**¿Se construirá algún otro edificio en Villamayor?**

Sí. Varias empresas quieren crecer y tenemos un edificio que vamos a empezar a construir de forma inminente este año. Si lo hacemos bien, duplicaremos o triplicaremos el espacio del Parque Científico en los próximos años. Y eso sin que implique un gasto extra para la Universidad. Ese es nuestro principal reto. Tenemos que inten-

«En la Consejería de Educación todos son de Valladolid y eso es un hándicap para nosotros»

«Cada vez hay más gente interesada en colaborar con la USAL porque sabe que aquí prima la calidad»

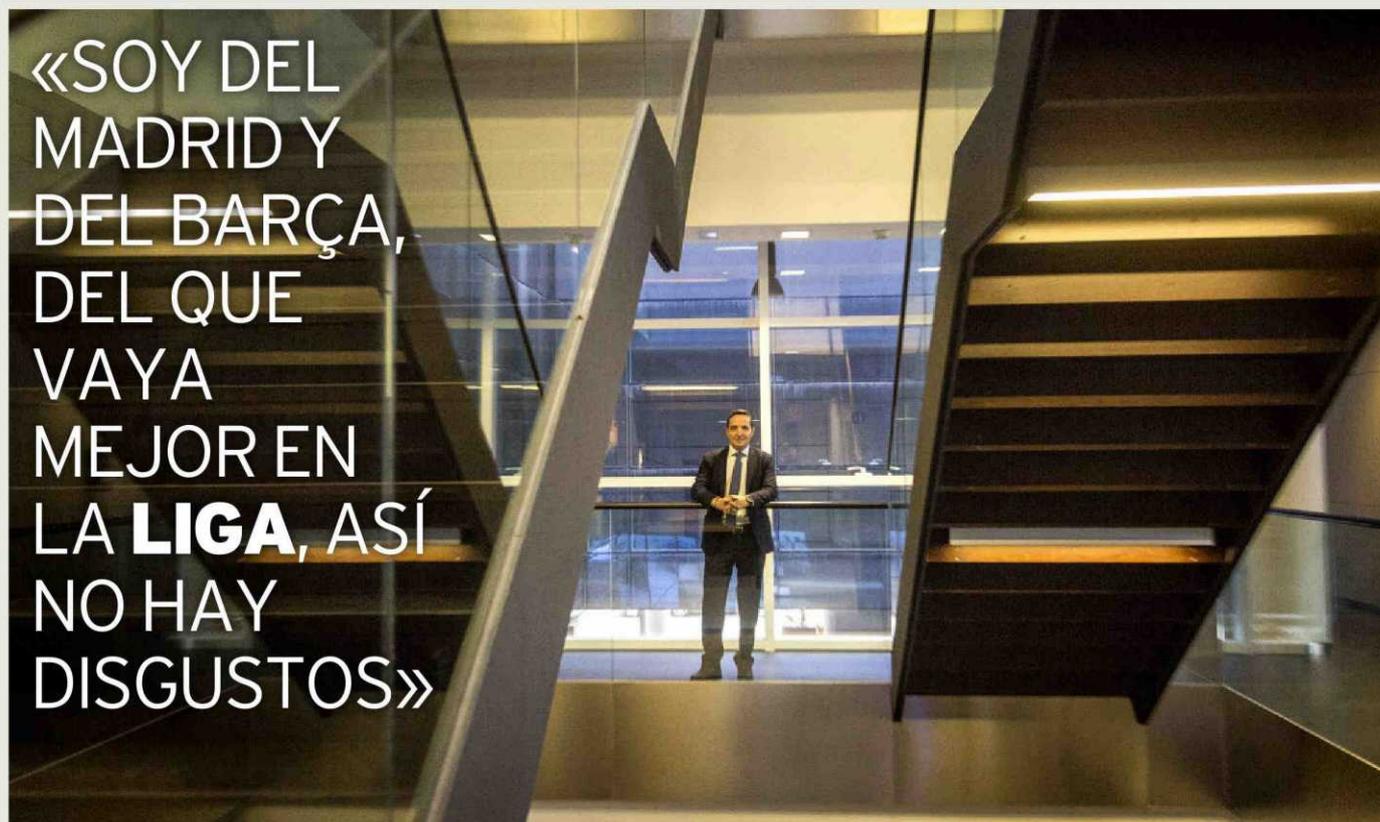
tar llegar acuerdos con empresas para que sean ellas las que desarrollen el Parque sin que a nosotros nos cueste. Y eso yo creo que lo podemos hacer.

**¿Qué grado de relevancia para la Universidad de Salamanca tendría que un salmantino gobernase la Junta de Castilla y León?**

Sería fenomenal. Es lo que todos queremos. El hecho de que Mañueco pudiera llegar ahí sería como el día y la noche. Los políticos que hemos tenido en Valladolid no se han preocupado mucho por Salamanca. En la Consejería de Educación todos son de la Universidad de Valladolid y eso es un hándicap para nosotros. Al final, las relaciones personales en este mundo son muy importantes y yo creo que Mañueco, cuando sea presidente, lo hará muy bien para la comunidad, pero especialmente para nosotros. Y, además, se lo exigiremos.

**Por último, ¿por qué quiere ser rector de la Universidad de Salamanca?**

De ese tema no voy a hablar. Cuando el rector convoque las elecciones, hablaremos. Ahora mismo, no soy candidato a nada, sólo vicerrector de Investigación y Transferencia de la USAL.



**¿Qué vio la última vez que fue al cine?**

Fui a acompañar a mi hijo hace un par de meses y me quedé en la puerta. No me acuerdo de la última vez que fui; no sé ni cuántos años hace.

**¿Cuándo es la última vez que entró en una iglesia para escuchar una misa?**

El pasado domingo.

**¿Tiene algún libro a medio leer en su mesilla de noche?**

Sí, uno sobre el Duque de Lerma, pero llevo varios años con él, aunque entre medias me he leído otros

como por ejemplo *Un beso en la frente*.

**¿Votó usted en las últimas elecciones?**

Sí.

**¿Le gusta el fútbol?**

Sí, sobre todo cuando juega la selección española. Entonces, ¿no de es ningún equipo en concreto?

Del Madrid y del Barça, del que vaya mejor en la Liga. Así no me llevo disgustos.

**¿Cuál es ese lugar del mundo que le gustaría conocer y aún no conoce?**

Tampoco hay muchos sitios a los que no haya ido ya. Me gustaría poder pasar

más tiempo del que he estado en Pekín. Siempre que voy no salgo del aeropuerto.

**¿Practica usted algún tipo de deporte?**

Corro un poco. Seis kilómetros en una hora más o menos.

**¿Que música es la que más le gusta?**

No soy un fan de la música. Me gusta escucharla y de todo tipo. Me gusta la música clásica, tengo una colección de Verdi que me encanta, pero me gusta también la música rock, Elvis Presley o The Beatles. No soy muy escrupuloso para la música.