



**RICARDO RIVERO**  
Rector de la Universidad de Salamanca

B. Blanco García

# “Es necesario generar la cultura del emprendimiento entre los ingenieros”

“La Universidad origina procesos de creación de opinión, ayuda a compartir información y favorecer el contacto entre profesionales”

El curso 2022-2023 en el Campus Viriato de Zamora arranca con excelentes datos de matriculación que son aplaudidos por el rector de la USAL, Ricardo Rivero, que apuesta por la investigación, la internacionalización y el emprendimiento en las aulas.

**—¿Se ve de otra manera el inicio del curso universitario sin una pandemia de por medio?**

—La universidad se adaptó rápido y, en el caso del Campus Viriato, fue gracias a la excelente labor de los responsables de los centros y a la capacidad de acogida de estas instalaciones. Ofreció un servicio de calidad, con presencialidad plena ya desde septiembre del año pasado. Todo el curso transcurrió sin incidencias, salvo la precaución de las mascarillas en el aula. El curso anterior también tuvimos presencialidad, pero en ese se añade la alegría de que todos los jóvenes pueden verse las caras, que es algo muy importante, y además en condiciones de salud. Ha sido muy satisfactorio ver la sonrisa de los jóvenes en la Feria de Bienvenida y que ahora los profesores también vean la maravilla de entrar en el aula y ver sus expresiones, esa gestualidad facial que en los procesos comunicativos es tan importante.

**—Se supera en el Campus Viriato la cifra de 1.500 estudiantes, ¿dónde está el secreto de esta recuperación de alumnado?**

—Las cifras han crecido un 7% con respecto al pasado curso y estamos cerca ya de los 1.600. Es un dato para celebrar en Zamora y en el entorno, porque los dos años anteriores estabilizamos bastante la matrícula, no perdíamos estudiantes y se crecía un poco. Pero este año es en el que hay un crecimiento sobresaliente y en todas las titulaciones.

**—¿Estos datos corroboran de alguna manera que la campaña “Estudia una ingeniería. Asegura tu futuro” de la USAL ha dado sus frutos?**

—Exactamente, porque la repercusión es transversal en todas las titulaciones de las politécnicas de Zamora, Avila y Béjar. Esto demuestra que cuando se invierte mucho y se pone el foco en una línea, pueden conseguirse resultados.

**—¿Siguiendo el noroeste del país el estudiantado objetivo para el Campus Viriato?**

—Sin duda. La zona noroeste es la más apropiada, por la proximidad y el conocimiento del campus. Este curso intentaremos ampliar la proyección internacional de la USAL en general, pero también del Campus Viriato, pero lo que tenemos que conseguir es que la mayoría de los estudiantes que tengamos aquí vengan en gran medida de la zona noroeste del país.

**—¿Qué grados han tenido más aceptación en Zamora?**

—El grado de Enfermería siem-



El rector de la Universidad de Salamanca, Ricardo Rivero, en el Campus Viriato de Zamora. | Ana Burrieza

pre es un éxito y, por supuesto, las titulaciones de Magisterio y Relaciones Laborales siempre han estado muy bien cubiertas. Dentro de la Politécnica, además del nuevo título de Aplicaciones Interactivas y Videojuegos, Ingeniería Informática, con una matrícula muy destacable este año en Arquitectura Técnica, al igual que Ingeniería Mecánica.

**—¿Es un crecimiento homogéneo de todas las titulaciones?**

—Un dato muy importante es que no se observa prácticamente

decrecimiento en ninguno de los títulos y eso es muy positivo. Demuestra una tendencia general. Pero luego el reparto uniforme en titulaciones también es una buena noticia, porque permite sostener todas ellas, que es algo a lo que estamos determinados.

**—También se ha experimentado un aumento en los estudiantes Erasmus en la matrícula de este año. ¿La ausencia de restricciones y la vuelta a la normalidad ayuda a las buenas cifras?**

—Se ha debido a dos factores. El

primero, que haya mucho entusiasmo por la vuelta a la movilidad internacional, pero también hay que tener en cuenta que la USAL estaba bien posicionada ya, al haber recibido el pasado curso muchos estudiantes Erasmus gracias al modelo de presencialidad. Esa información circulaba y anima a los estudiantes a venir. Además, los que ya han tenido esta experiencia con nosotros relatan a sus compañeros de los países más representados, como son Alemania, Italia, Francia y, en menor medida, Portugal, a

acercarse a las titulaciones de la USAL. Por esos motivos, este curso batimos récords de estudiantes Erasmus.

**—Está casi recién aterrizado de su visita institucional a Japón, ¿qué ha supuesto para la USAL este viaje?**

—En primer lugar, retomar los contactos directos con las instituciones japonesas con las que tenemos una gran colaboración desde hace años. La Casa Imperial, además, tiene un particular afecto por la Universidad de Salamanca, al igual que las universidades japonesas y la Fundación Japón, que es el equivalente al Instituto Cervantes. El objetivo principal, entre otros, es multiplicar el número de estudiantes japoneses que vengan a nuestros campus para hacer cursos de lengua y cultura española o, eventualmente, realizar otros estudios, así consiguiéramos recuperar e incrementar notablemente el número de estudiantes japoneses desplegados por los distintos cam-



Intentaremos ampliar la proyección internacional del campus zamorano

El reparto uniforme de la matrícula en todas las titulaciones nos permite sostenerlas

pus. Japón ha estado muy cerrado al flujo internacional de viajeros y a la movilidad internacional hasta hace una semana. Creo que nosotros llegamos al país un día después de que levantaran la mano con las estrictas medidas sanitarias que tenían.

**—Días después, en su discurso de apertura del curso 2022-2023, remarcó la exigencia de una mayor financiación por parte de la Junta de Castilla y León, teniendo en cuenta el aumento de estudiantes. ¿No se valora suficientemente a la USAL?**

Pasa a la página siguiente



Viente de la página anterior

—No, era solo un recordatorio de que la Junta de Castilla y León se comprometió hace tiempo, y seguro que lo cumplirá, a financiar a las universidades públicas en función de unos indicadores. Uno de ellos son los campus. Por ejemplo, la administración regional dijo que reconocería esfuerzos como los que se están realizando en el Campus Viriato, así que esperamos que cumpla su promesa. Hay una decidida política en este periodo de promocionar los campus en las provincias y nosotros compartimos esa idea. También la Junta se comprometió a financiar en función de los indicadores de internacionalización y de investigación de las universidades y la USAL sobresale con unas diferencias muy considerables con respecto a las otras universidades en ambos. Así que la financiación de la Universidad de Salamanca debería corresponderse con esos indicadores, que son los que en su día definió la propia Junta.

—¿En que beneficiaría ese aumento de financiación?

—En la USAL este curso vamos a tener 5.000 estudiantes más que la segunda universidad de Castilla y León, pero no tenemos más financiación, así que lo que toca por estudiante es menos. Si crecemos mucho en estudiantes, pero no podemos disponer de recursos para invertirlos en ellos, desde contratación de personal, estructuras o equipamientos, llega un momento en que generará problemas de crecimiento. Queremos esos recursos además de para cumplir con los indicadores de internacionalización y excelencia que comenta la Junta, para ofrecerles los mejores servicios a través de las plantillas de personal de administración y servicio, que tiene que crecer, a los estudiantes.

—Visto el éxito del grado en Desarrollo de Aplicaciones 3D

# “1.600 estudiantes es un dato para celebrar”

“El grado en Desarrollo de Aplicaciones 3D Interactivas y Videojuegos ha sido un revulsivo para el Campus Viriato”



Ricardo Rivero, durante la entrevista en Zamora. | Ana Burrieza

Interactivas y Videojuegos, ¿mereció la pena todo el esfuerzo invertido?

—Ha habido una demanda altísima, con todas las plazas cubiertas y la verdad es que hay que agrade-

cer el esfuerzo de todas las partes, desde los equipos en el Campus Viriato hasta otras personas, como el diputado Antidío Fagúndez, la Junta de Castilla y León, la Agencia de Calidad del Sistema Universita-

rio de Castilla y León o el Ministerio de Universidades. Todo el mundo ayudó a que ese grado saliera adelante. Era muy importante para Zamora y ha sido un revulsivo para que el campus empiece a crecer.

—Hace un año, en campaña, prometió la creación de másteres en el Campus Viriato, ¿en qué punto se está?

—La iniciativa tiene que partir de los centros y ya hay alguna idea desde Magisterio. En este caso como no hay una limitación por parte de la Junta de Castilla y León, en el momento en el que tengamos el primer programa, lo vamos a impulsar. Normalmente, lo que se hace es dar continuidad a las titula-

Politécnica y Portugal en temas de establecimiento de nuevas empresas. Aquí se hace una investigación muy aplicada y, sobre todo, en colaboración con el sector productivo que, tanto en la parte de ingeniería de los alimentos y agroindustria, existen grupos muy buenos, como en la parte de informática o materiales. Tienen buenos resultados y los vamos a seguir apoyando. Además, disponer de equipamientos nuevos es esencial porque anima a los estudiantes, ya que les ponen en contacto con la tecnología más avanzada.

—¿El emprendimiento también es una salida profesional que se incentiva desde el aula?

—Por supuesto. Se organizan grandes encuentros de emprendimiento, como el que acogió el Campus Viriato y que fue un éxito. Es necesario generar esa cultura, sobre todo entre los ingenieros, pero no solo ellos. También el resto de profesionales deben tenerla para favorecer la creación de microempresas o iniciativas de autoempleo en las que apliquen sus conocimientos. Lo que hace el campus es generar procesos de creación de opinión, compartir información y favorecer el contacto.

—Casi finalizado su primer año del segundo mandato como rector, ¿qué pretende conseguir de cara a los tres años que estará en el cargo?

—Hay un objetivo estratégico de internacionalización mayor, además de seguir creciendo en número de estudiantes e incorporar nuevo talento al mucho que ya existe en la plantilla de la universidad, contribuyendo al desarrollo del entorno. Pero, sobre todo, trabajar, trabajar y trabajar para intentar que los resultados y los indicadores comparativos vayan demostrando ese progreso. Hay mucho que hacer y muchas ganas de trabajar. Además, ahora, con la situación pospandémica, las condiciones son más apropiadas.



Hay una decidida política de promocionar las carreras en las provincias

Se seguirá apostando por la investigación y la colaboración con el entorno

ciones de grado que predominan en un campus.

—¿Se seguirá apostando por la investigación en el campus?

—Sin duda, por la investigación y por la colaboración con el entorno a través de la transferencia de conocimiento. En ese sentido, ya tuvimos algún acuerdo con empresas como Latem Aluminium sobre la industria del aluminio. Dentro de las nuevas tecnologías están las iniciativas de colaboración entre la